



## Punkt 18 Beslut om aktiesparprogram

Styrelsen förslag till ett aktiesparprogram, innehållande: A. införande av aktiesparprogram; B. bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av aktier av serie B i Skanska på en reglerad marknad och beslut om överlätelse till deltagarna i aktiesparprogrammet av förvärvade egna aktier av serie B; samt C. aktieswapavtal med tredje part, om årsstämman inte beslutar enligt punkten B. ovan.

### Bakgrund

Vid extra bolagsstämma i Skanska AB ("Skanska") hösten 2007 beslöts att införa ett långsiktigt aktiesparprogram uppdelat i tre delar; Årsprogram 2008, 2009 respektive 2010, SEOP 2008-2010. Programmet ersatte övriga långsiktiga incitamentsprogram inom koncernen. Det av styrelsen nu föreslagna långsiktiga aktiesparprogrammet ("Programmet") är i allt väsentligt likalydande med det program som bolagsstämman 2007 beslutade att införa och skall ses som en fortsättning på det programmet.

Det föreslagna Programmet ger möjlighet för nuvarande och framtidens anställda att bli aktieägare i Skanska. Programmet syftar till att skapa aktieägarvärde och förstärka intressegemenskapen mellan deltagarna i Programmet och Skanskas aktieägare. Programmet bedöms vidare öka dels Skanskas möjligheter att kunna behålla och rekrytera kompetent personal till Skanska-koncernen, dels de anställdas intresse och engagemang för Skanskas verksamhet och utveckling. Mot bakgrund av detta bedöms Programmet ha en positiv påverkan på Skanska-koncernens fortsatta utveckling och därmed vara till fördel för såväl aktieägarna som de anställda i Skanska.

Programmet föreslås vara uppdelat i tre delar; Årsprogram 2011, 2012 respektive 2013 och omfatta sammanlagt högst 13.500.000 aktier av serie B i Skanska. Årsprogram 2011 omfattar dock endast högst 4.500.000 aktier av serie B.

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om (i) införande av Programmet enligt nedanstående riklinjer i punkten A. och (ii) att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier av serie B på en reglerad marknad samt att förvärvade egna aktier av serie B vederlagsfritt får överlätas till deltagare i Programmet, i enlighet med punkten B. nedan. För den händelse erforderlig majoritet inte kan uppnås under punkten B. nedan, föreslår styrelsen att årsstämman fattar beslut om (iii) att Skanska skall kunna ingå aktieswapavtal med tredje part, i enlighet med punkten C. nedan.

#### A. Införande av aktiesparprogram

Programmet föreslås rikta sig dels till de cirka 40.000 permanent anställda inom Skanska-koncernen ("Anställda"), dels till cirka 2.000 nyckelanställda inom Skanska-koncernen ("Nyckelanställda"), dels till cirka 300 chefer inom Skanska-koncernen, inklusive verkställande direktör, vice verkställande direktörer, koncernstabschefer samt affärssenhetschefer med ledningsgrupper ("Chefer").

Programmet innebär att Anställda, Nyckelanställda och Chefer erbjuds möjlighet att, förutsatt en egen investering i aktier av serie B i Skanska ("Sparaktier") under ett visst räkenskapsår ("Förvärvsperioden"), av Skanska eller av annat bolag inom Skanska-koncernen, eller av anvisad tredje part, vederlagsfritt erhålla aktier av serie B i Skanska. För 4 förvärvade Sparaktier har den anställda möjlighet att efter en treårig inlåsningsperiod ("Inlåsningsperioden") vederlagsfritt erhålla 1 aktie av serie B i Skanska ("Matchningsaktie"). Därutöver har den anställda möjlighet att, beroende på uppfyllande av vissa resultatbaserade prestationsvillkor under Förvärvsperioden, vilka är baserade på de för Programmet specifika finansiella "Outperform"-målen beslutade av styrelsen, efter Inlåsningsperioden vederlagsfritt erhålla ytterligare aktier av serie B i Skanska ("Prestationsaktier").

Programmet är uppdelat i tre delar ("Årsprogram 2011", "Årsprogram 2012" och "Årsprogram 2013"). Förvärvsperioden omfattar räkenskapsåret 2011 för Årsprogram 2011, räkenskapsåret 2012 för Årsprogram 2012 och räkenskapsåret 2013 för Årsprogram 2013. Inlåsningsperioden löper under tre år från dagen för investering i Sparaktier. Anställda, Nyckelanställda och Chefer erbjuds deltagande i Årsprogram 2011, 2012 och 2013.

Samtliga anställda som deltar i Programmet har möjlighet att, för varje 4 förvärvade Sparaktier, erhålla 1 Matchningsaktie. Därutöver har Anställda möjlighet att erhålla högst 3 Prestationsaktier, Nyckelanställda högst 7 Prestationsaktier och Chefer högst 15 Prestationsaktier, för varje 4 förvärvade Sparaktier.

Det antal Sparaktier som envar anställd som deltar i Programmet högst får förvärvra, genom månatligt sparande, är beroende av den anställdes lön och om han eller hon deltar i Programmet såsom Anställda, Nyckelanställda eller Chefer. Sparaktier får förvärvras av Anställda för ett belopp som motsvarar högst 5 procent av bruttolönen, av Nyckelanställda för ett belopp som motsvarar högst 7,5 procent av bruttolönen och av Chefer för ett belopp som motsvarar högst 10 procent av bruttolönen.

En förutsättning för att den anstälde skall ha möjlighet att erhålla Matchnings- och Prestationsaktier inom ramen för respektive Årsprogram är, med vissa specifika undantag, att denne är permanent anställd inom Skanska-koncernen under hela Inlåsningsperioden, samt att den anstälde, under denna Inlåsningsperiod, har behållit Sparaktier som förvärvats inom ramen för respektive Årsprogram. Sparaktier som avyttras före utgången av Inlåsningsperioden skall således inte ligga till grund för tilldelningen av Matchnings- och Prestationsaktier.

Programmet innehåller två kostnadstak; Kostnadstak 1 och Kostnadstak 2. Vad beträffar Kostnadstak 1 gäller att vid en 100-procentig uppfyllelse av de finansiella "Outperform"-målen på koncernnivå får Skanskas totala kostnad för respektive Årsprogram inte överstiga 630 miljoner kronor. För den händelse uppfyllandegraden av Skanskas finansiella "Outperform"-mål på koncernnivå för respektive Årsprogram uppgår till tröskelnivån eller lägre, får Skanskas totala kostnad för respektive Årsprogram inte överstiga 200 miljoner kronor. Vid beräkning av Kostnadstak 1 skall uppräkning ske för inflation med år 2010 som basår. Kostnadstak 2 innebär att Skanskas totala kostnad för respektive Årsprogram inte får överstiga 15 procent av EBIT för den tillämpliga Förvärvsperioden. Det faktiska kostnadstaket är således det längsta av Kostnadstak 1 respektive Kostnadstak 2. För det fall anslutningsgraden och utfallet av tilldelningen av Matchnings- respektive Prestationsaktier till deltagarna skulle komma att resultera i en total kostnad för Skanska överstigande något av de tillämpliga kostnadstaken för något av Årsprogrammen, kommer investeringsgraden att reduceras proportionellt.

Matchnings- och Prestationsaktier kan normalt sett tilldelas först efter Inlåsningsperioden för respektive Årsprogram, vilken uppgår till tre år. Tilldelning av Matchnings- och Prestationsaktier till deltagare inom ramen för respektive Årsprogram beräknas ske månadsvis tre år efter investeringen i respektive Sparaktie.

I de fall deltagarnas sparande för förvärv av Sparaktier sker i annan valuta än i svenska kronor, kommer de förvärvade Sparaktierna efter utgången av Inlåsningsperioden att värderas till en fast växelkurs mellan den aktuella valutan och den svenska kronan, förutsatt att deltagaren behållit Sparaktierna och varit permanent anställd inom Skanska-koncernen under hela Inlåsningsperioden.

Styrelsen skall med tillämpning av ovan angivna riklinjer äga rätt att besluta om de närmare villkoren för Programmet. I samband därmed skall styrelsen äga rätt att göra anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands.

Om det sker betydande förändringar i Skanska-koncernen eller på marknaden som, enligt styrelsens bedömning, skulle medföra att villkoren för tilldelning av Prestationsaktier enligt Programmet inte längre är rimliga, skall styrelsen även äga rätt att vidta andra justeringar av Programmet, innehållande bl.a. en rätt att besluta om en reducerad tilldelning av Prestationsaktier, eller att ingen tilldelning av Prestationsaktier skall utgå över huvud taget, för ett visst Årsprogram eller för deltagare i Programmet verksamma inom en viss affärsenhets. Styrelsen skall vidare äga rätt att ställa in icke påbörjade Årsprogram samt äga rätt att, helt eller delvis, avsluta Programmet för det fall årsstämmorna 2011-2013 inte fattar beslut om erforderliga återköp av egna aktier.

Deltagande i Programmet förutsätter dels att sådant deltagande lagligen kan ske i de olika berörda jurisdiktionerna, dels att sådant deltagande enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa kostnader och ekonomiska insatser.

Programmet skall omfatta högst 13.500.000 aktier av serie B i Skanska, varav högst 2.290.000 aktier av serie B i Skanska är sådana aktier som kan komma att överlätas av Skanska i syfte att täcka vissa kostnader förenade med Programmet, huvudsakligen sociala avgifter. Varje Årsprogram skall omfatta högst 4.500.000 aktier av serie B i Skanska.

Antalet Matchningsaktier och Prestationsaktier omräknas till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande åtgärder.

#### B. Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av aktier av serie B i Skanska på en reglerad marknad och beslut om överlätelse till deltagarna i Programmet av förvärvade egna aktier av serie B

##### 1) Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av aktier av serie B i Skanska på en reglerad marknad

Förvärv av aktier av serie B i Skanska får ske endast på NASDAQ OMX Stockholm. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock längst intill årsstämman 2011. Högst 4.500.000 aktier av serie B i Skanska får förvärvas för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i det av styrelsen föreslagna Programmet. Förvärv av aktier av serie B i Skanska på NASDAQ OMX Stockholm får ske endast till ett pris inom det på NASDAQ OMX Stockholm vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.

##### 2) Beslut om överlätelse till deltagarna i Programmet av förvärvade egna aktier av serie B

Överlätelse får ske endast av aktier av serie B i Skanska, varvid högst 11.210.000 aktier av serie B i Skanska får överlätas vederlagsfritt till deltagarna i Programmet. Rätt att vederlagsfritt förvärvra aktier av serie B i Skanska skall tillkomma sådana personer inom Skanska-koncernen som är deltagare i Programmet. Vidare skall dotterbolag till Skanska äga rätt att vederlagsfritt förvärvra aktier av serie B i Skanska, varvid sådant bolag skall vara skyldigt att, enligt villkoren för Programmet, omgående överläta aktierna till sådana personer inom Skanska-koncernen som deltar i Programmet. Överlätelser av aktier av serie B i Skanska skall ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor som deltagare i Programmet har rätt att förvärvra aktier, dvs. månadsvis löpande under räkenskapsåren 2014, 2015 och 2016. Antalet aktier av serie B i Skanska som kan komma att överlätas inom ramen för Programmet omräknas till följd av mellanliggande fondemission, split, företrädesemission och/eller andra liknande åtgärder.

#### C. Aktieswapavtal med tredje part

Styrelsen föreslår att årsstämman, för den händelse erforderlig majoritet ej kan uppnås under punkten B. ovan, fattar beslut om att säkra den finansiella exponering som Programmet förväntas medföra genom att Skanska skall kunna ingå aktieswapavtal med tredje part, varvid den tredje parten i eget namn skall kunna förvärvra och överläta aktier av serie B i Skanska till sådana anställda som deltar av Programmet.

#### Villkor

Stämmans beslut om inrättandet av Programmet enligt punkten 18 A. ovan är villkorat av att stämman antingen beslutar i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten 18 B. ovan eller i enlighet med styrelsens förslag enligt punkten 18 C. ovan.

#### Majoritetsregler

För giltigt beslut enligt förslaget under punkten 17 ovan erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

Stämmans beslut enligt punkten 18 A. ovan erfordrar en majoritet om mer än hälften av de vid stämman avgivna rösterna. För giltigt beslut enligt förslaget under punkten 18 B. ovan erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna. För giltigt beslut enligt förslaget under punkten 18 C. ovan erfordras en majoritet om mer än hälften av de vid stämman avgivna rösterna.

#### Övrig information

Valberedningen består av Carl-Olof By, ordförande och representerande AB Industrivärden, Jan Andersson, representerande Swedbank Robur fonder, Peter Lindell, representerande AMF Pension och AMF fonder, Håkan Sandberg, representerande Svenska Handelsbanken AB och Handelsbankens Pensionsstiftelse, Bo Selling, representerande Alecta samt Sverker Martin-Löf, styrelseordförande i Skanska AB. Valberedningens motiverade yttrande beträffande förslaget till styrelse finns på bolagets hemsida, [www.skanska.com](http://www.skanska.com).

Per den 10 mars 2010 uppgår det totala antalet aktier i bolaget till 423.053.072, varav 20.098.495 aktier av serie A, 399.314.577 av serie B och 3.640.000 av serie D motsvarande sammanlagt 603.939.527 röster i bolaget. Per den 10 mars 2010 uppgick bolagets innehav av egna aktier till 6.254.219 aktier av serie B och 3.640.000 aktier av serie D, motsvarande 9.894.219 röster i bolaget.

#### Program för aktieägarna

15.30	Dörrarna till Berwaldhallen öppnas
	Lättare förtäring
16.30	Stämmolokalen öppnas
17.00	Årsstämman inleds

#### Solna i mars 2010 Styrelsen

#### English speaking shareholders

The notice to attend the Annual Shareholders' Meeting of Skanska AB, to be held on Tuesday April 13, 2010 at 5:00 p.m. at Berwaldhallen, Dag Hammarskjölds väg 3, Stockholm , can be obtained in English on the Skanska website [www.skanska.com](http://www.skanska.com).