

# Bolagsstyrning

P180 Warsaw Polen

# Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning säkerställer att Skanska sköts ansvarsfullt, effektivt och på ett hållbart sätt för alla våra intressenter inklusive men inte begränsat till aktieägare, kunder, leverantörer, samhället och medarbetare. Vidare stödjer god bolagsstyrning vår strategi och konkurrenskraft, säkerställer tillsyn över hela organisationen av styrelsen, Verkställande direktören (VD) och Koncernchefen och koncernledningen, vägleder våra medarbetare i gott affärsmässigt uppträdande samt säkerställer en sund riskkultur, robust riskhantering för att effektivt identifiera och kontrollera risker och effektivt beslutsfattande med tydligt ansvar på alla nivåer.

Denna bolagsstyrningsrapport för 2023 ingår i förvaltningsberättelsen för Skanskas Års- och hållbarhetsredovisning 2023. Rapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 6 § årsredovisningslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och har granskats av bolagets externa revisorer.

## Principer för bolagsstyrning

Skanska är ett av världens största projektutvecklings- och byggföretag, med fokus på utvalda marknader i Norden, Europa och USA. Med stöd av starka trender inom urbanisering och demografi, och genom att sträva efter att vara i framkant inom hållbarhet, erbjuder vi konkurrenskraftiga lösningar. Med vårt syfte och våra värderingar, strategi, kompetenta medarbetare samt starka varumärke har vi en stabil grund för att fortsätta bidra till att skapa en hållbar framtid för kunder och samhället i stort samt skapa långsiktigt värde för aktieägare. Moderbolag i koncernen är Skanska AB (Bolaget) med säte i Stockholm.

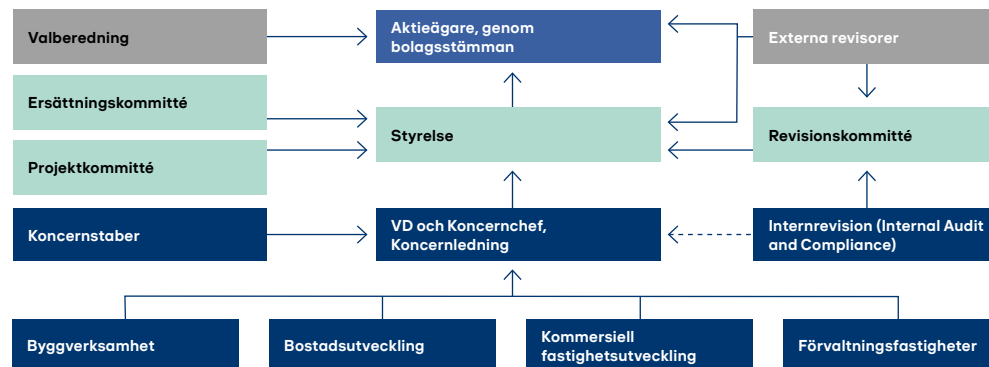
Som svenskt publikt aktiebolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm är Skanska skyldigt att följa en mängd olika externa lagar,

regler och förordningar som påverkar vår styrning. Dessutom, för att styra koncernen och för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och regulatoriska krav av alla affärsenheter och koncernstaber, har vi fastställt en rad interna regler och processer. Hållbarhet och etik är integrerade delar i vår strategi och koncernens verksamhet.

Skanska redovisar inte några avvikelser från Koden för räkenskapsåret 2023. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller brott mot god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Skanska av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2023.

Mer information om vår bolagsstyrning finns tillgänglig på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/](https://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/).

## Styrningsstruktur



## Centrala externa styrdokument

- Aktiebolagslagen
- Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Lagen om värdepappersmarknaden
- Tillämplig EU lagstiftning
- IFRS (International Financial Reporting Standards) och övriga redovisningsregler
- GRI-standarder (Global Reporting Initiative Standards)

## Centrala interna styrdokument

- Bolagsordning, som finns tillgänglig på Skanskas webbplats
- Styrelsens och styrelsekommittéernas arbetsordning
- Instruktioner för VD och Koncernchef
- Koncernomfattande styrdokument, inklusive koncernpolicyer, standarder och instruktioner, riktlinjer och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- Skanska Uppförandekod, som finns tillgänglig på Skanskas webbplats



### Aktier och aktieägare

Skanskas B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Large Cap. Aktiekapitalet uppgick vid utgången av 2023 till 1 259 709 216 kronor bestående av totalt 419 903 072 aktier, varav 19 619 942 A-aktier och 400 283 130 B-aktier. A-aktier ger innehavaren rätt till tio röster per aktie och B-aktier ger innehavaren rätt till en röst per aktie. Det finns i övrigt inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. A-aktier och B-aktier berättigar innehavaren till samma utdelning.

Vid utgången av 2023 hade Skanska totalt 117 706 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden AB. De tio största ägarna innehade 58,5 procent av rösterna och 42,9 procent av kapitalet. AB Industrivärdens innehav uppgick till 24,5 procent av rösterna, Lundberggruppens innehav till 13,2 procent av rösterna och AMF Tjänstepension & AMF Fonders innehav till 5,6 procent av rösterna. Mer information om Skanska-aktien och aktieägare, inklusive Bolagets innehav av egna B-aktier, finns på sidorna 221–222.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är Skanskas högsta beslutande organ och det är vid den som aktieägare utövar sin beslutanderätt. Vid årsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, utdelning, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD och Koncernchefen, styrelsearvoden och revisorsarvoden samt val av externa revisorer. Riktlinjer

för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman åtminstone vart fjärde år, medan styrelsens ersättningsrapport läggs fram för årsstämmans godkännande årligen.

Skanskas räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december och årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras på Skanskas webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Kallelsen till årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och på Skanskas webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter och i minst ytterligare en svensk dagstidning. Samtliga stämmodokument publiceras på Skanskas webbplats på svenska och engelska. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sin avsikt att delta i stämman till Bolaget har rätt att delta i stämman, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt. Enligt bolagsordningen får styrelsen besluta att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt per post före årsstämman. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

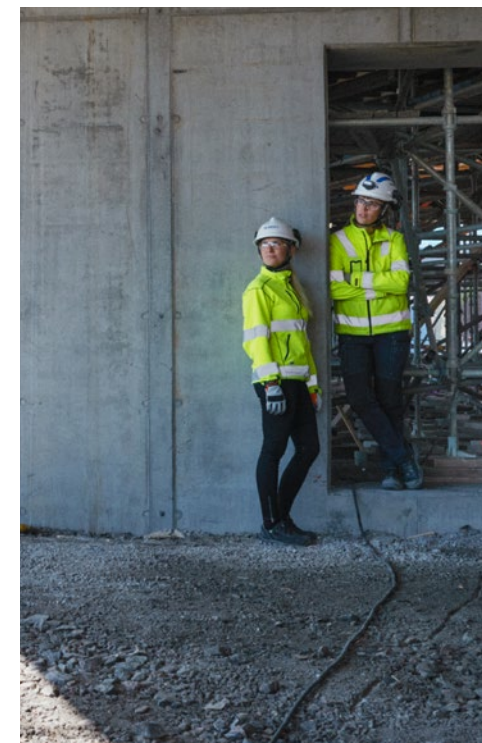
### Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 hölls den 29 mars 2023 i Stockholm. Vid årsstämman var totalt 1 051 aktieägare företrädare, vilket representerade cirka 64,9 procent av det totala antalet röster. Aktieägarna hade även möjlighet att utöva sin rösträtt vid årsstämman

genom att rösta på förhand, så kallad poströstning. Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelning om 7,50 kronor per aktie
- Omval av Hans Biörck, Pär Boman, Jan Gurander, Mats Hederö, Fredrik Lundberg, Catherine Marcus, Ann E. Massey och Åsa Söderström Winberg till styrelseledamöter
- Omval av Hans Biörck till styrelsens ordförande
- Omval av Ernst & Young AB som extern revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport för 2022
- Fastställande av riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare
- Bemyndiganden för styrelsen att, under perioden intill årsstämman 2024, (i) besluta om förvärv av högst 3 500 000 egna B-aktier på Nasdaq Stockholm för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Skanskas aktiesparprogram för räkenskapsåren 2023, 2024 och 2025 som beslutades av årsstämman 2022 (Seop 6), samt (ii) besluta om förvärv av högst så många egna B-aktier på Nasdaq Stockholm att Bolagets innehav av egna aktier efter varje förvärv uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget för att ge styrelsen ökat handlingsutrymme att kunna anpassa Bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde

Fullständig information om årsstämman 2023 samt stämmoprotokoll finns på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2023/](https://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2023/).



### Årsstämma 2024

Skanskas årsstämma 2024 kommer att äga rum onsdagen den 27 mars 2024 kl. 10.00 i Stockholm på Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4. Aktieägare har även möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning innan årsstämman. Mer information finns tillgänglig på sidan 223 och på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2024/](https://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2024/).

## Valberedningen

Årsstämman 2018 gav styrelsens ordförande mandat att, inför varje årsstämma, tillfråga de fyra röstmässigt största aktieägarna, som önskar delta i valberedningen, om att utse varsin representant att tillsammans med ordföranden utgöra valberedningen. Vid bedömningen av vilka som är att anse som de röstmässigt största aktieägarna ska den av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade förteckningen per den sista bankdagen i augusti varje år användas. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren.

I valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete
- Utarbeta förslag till årsstämman avseende val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- I samarbete med styrelsens revisionskommitté utarbeta förslag till årsstämman avseende val av revisor
- Utarbeta förslag till årsstämman avseende arvode till styrelsens ordförande och till övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter för styrelsearbete och för arbete i styrelsens kommittéer, samt arvode till revisorerna
- Utarbeta förslag till årsstämman avseende ordförande vid årsstämman
- I förekommande fall utarbeta förslag till ändring av principerna för tillsättande av kommande valberedning

Den tillämpliga instruktionen för valberedningen finns tillgänglig på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/valberedning/](https://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/valberedning/).

### Valberedning inför årsstämman 2024

Inför årsstämman 2024 har valberedningen följande sammansättning:

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden (24,5 procent av rösterna<sup>1)</sup>), valberedningens ordförande
- Katarina Martinson, Lundberggruppen (13,2 procent av rösterna<sup>1)</sup>)
- Dick Bergqvist, AMF Tjänstepension & AMF Fonder (5,6 procent av rösterna<sup>1)</sup>)
- Malin Björkmo, Handelsbanken Fonder (1,9 procent av rösterna<sup>1)</sup>)
- Hans Biörck, styrelseordförande i Skanska AB

Valberedningens sammansättning samt information om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen inför årsstämman 2024 offentliggjordes den 25 september 2023 på Skanskas webbplats och i ett pressmeddelande. Enligt Koden ska majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare samt minst en av ledamöterna ska även vara oberoende i förhållande till de i Bolaget röstmässigt största aktieägarna. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare och tre är oberoende i förhållande till de i Bolaget röstmässigt största aktieägarna.

Valberedningen har inför årsstämman 2024 hållit fyra protokollförda möten. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen. Valberedningen har i sitt arbete inför årsstämman 2024 bland annat tagit del av resultatet av utvärderingen av styrelsearbetet samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet. Valberedningen har även intervjuat två styrelseledamöter. Vidare har Skanskas VD och Koncernchef samt finansdirektör deltagit vid ett möte i valberedningen för presentation av Bolagets verksamhet.

### Mångfaldspolicy

Valberedningen har i sitt arbete inför årsstämman 2024 bedömt såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Skanskas verksamhet. Valberedningens avsikt har varit att bibehålla styrelsens mångsidighet och bredd, särskilt med beaktande av Skanskas verksamhet inom projektutveckling och bygg i ett internationellt sammanhang samt Skanskas fokus på hållbarhetsfrågor. Därutöver har valberedningen beaktat att det vore värdefullt för styrelsen att få in dels en person med erfarenhet från den brittiska eller amerikanska byggsektorn, dels en person med operativ erfarenhet från ett stort svenskt börsbolag samt kompetens inom industriella processer, kvalitetsarbete och hållbarhetsfrågor.

Vid sammansättningen av styrelsen har valberedningen tillämpat reglerna om styrelsens sammansättning i Koden. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha

en med hänsyn till Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet, bakgrund och behov av förnyelse samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen anser att det bland de föreslagna styrelseledamöterna finns en sådan mångfald och bredd. Av de styrelseledamöter som föreslås väljas av bolagsstämman är tre av nio kvinnor. Könsfördelningen är därmed 33 procent kvinnor och 67 procent män. Valberedningen gör vidare bedömningen att de kompetenser och erfarenheter som bedöms viktiga för Skanska är väl representerade i den föreslagna styrelsen och att den föreslagna styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek för att kunna möta Skanskas behov. Valberedningen har också bedömt att de föreslagna styrelseledamöterna har möjlighet att avsätta erforderlig tid för styrelseuppdraget i Skanska. Valberedningen har bedömt att den föreslagna styrelsen uppfyller kraven i Koden på styrelseledamöters oberoende.

Valberedningens fullständiga förslag till årsstämman 2024, dess redogörelse för sitt arbete och motiverade yttrande inför årsstämman 2024 samt information om föreslagna styrelseledamöter finns tillgängliga på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2024/](https://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/arsstamma-2024/).

1) Baserat på aktieinnehav den 31 augusti 2023.

### Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen, till den del den utses av bolagsstämman, bestå av minst fem och högst tio ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Skanskas organisationsstruktur och ledning och har som främsta uppgift att ta tillvara Bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen beslutar i frågor som rör koncernens strategi, delårsrapporter och årsredovisning, större byggprojekt, investeringar och

avyttringar, tillsättning av VD och Koncernchef samt frågor om koncernens organisationsstruktur. Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbunden kontakt med VD och Koncernchefen för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling.

Nuvarande styrelse består av åtta ledamöter valda av aktieägarna på årsstämman 2023 för tiden intill slutet av årsstämman 2024, samt tre ledamöter och tre suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationerna. Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare, och minst

två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter som valdes av årsstämman 2023 är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare. Av dessa ledamöter är sex även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning per den 31 december 2023 och en bedömning av varje styrelseledamöts oberoende presenteras närmare i tabellen nedan samt på sidorna 90–91.

### Styrelsens arbete 2023

Styrelsens arbete följer en årlig agenda som är fastställd i styrelsens arbetsordning, vilken ses över och fastställs av styrelsen årligen på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för hur arbetet ska fördelas mellan styrelsen, styrelsens kommittéer samt VD och Koncernchefen. Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Rapporter och annan dokumentation, sammanställd enligt fastställda processer, tillhandahålls styrelsen inför varje styrelsemöte för att säkerställa att styrelsen har relevant information och dokumentation som underlag för beslut.

Under 2023 höll styrelsen sju ordinarie möten, inklusive det konstituerande styrelsemötet, och ett extra möte per capsulam (genom enhälligt, skriftligt beslut). Ledamöternas närvaro vid styrelse- och kommittémöten framgår av tabellen på sidan 84. Viktiga frågor som styrelsen behandlade under året innefattade övervakning och kontroll av verksamheter, granskning och godkännande av delårsrapporter och årsredovisning, strategisk översyn av Skanska, samt cybersäkerhet, intern kontroll, riskhantering, regelefterlevnad, och hållbarhetsrelaterade frågor, inklusive klimat, etik och hälsa och säkerhet. Styrelsen fick regelbundna uppdateringar om inverkan av kriget i Ukraina och den makroekonomiska utvecklingen på koncernens verksamhet och de marknader där Skanska är verksam.

Styrelseledamöter och suppleanter per den 31 december 2023

Ledamot	Befattning	Invald, år	Revisions-kommittén	Ersättnings-kommittén	Projekt-kommittén	Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare
Hans Björck <sup>1)</sup>	Styrelseordförande	2016	■	■	■	Ja	Ja
Pär Boman <sup>1)</sup>	Ledamot	2015	■	■	■	Ja	Nej
Jan Gurander <sup>1)</sup>	Ledamot	2019	■	■	■	Ja	Ja
Mats Hederö <sup>1)</sup>	Ledamot	2022			■	Ja	Ja
Fredrik Lundberg <sup>1)</sup>	Ledamot	2011			■	Ja	Nej
Catherine Marcus <sup>1)</sup>	Ledamot	2017			■	Ja	Ja
Ann E. Massey <sup>1)</sup>	Ledamot	2022			■	Ja	Ja
Åsa Söderström Winberg <sup>1)</sup>	Ledamot	2020	■		■	Ja	Ja
Ola Fält <sup>2)</sup>	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Richard Hörstedt <sup>2)3)</sup>	Arbetstagarrepresentant	2007			■	–	–
Yvonne Stenman <sup>2)</sup>	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Goran Pajnic <sup>2)4)</sup>	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2022				–	–
Hans Reinholdsson <sup>2)</sup>	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2020				–	–
Anders Rättgård <sup>2)</sup>	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2017			■	–	–

■ = Ordförande ■ = Ledamot

1) Nominerad av valberedningen inför årsstämman 2023 och vald av aktieägarna vid årsstämman 2023 för tiden intill slutet av årsstämman 2024.

2) Nominerad och utsedd av arbetstagarorganisationerna.

3) Suppleant i projektkommittén för Anders Rättgård.

4) Till och med den 31 januari 2024. Ersattes av Fredrik Norrman som suppleant (arbetstagarrepresentant) från och med den 1 februari 2024 i enlighet med beslut av arbetstagarorganisationen (se sida 91).

**Utvärdering av styrelsens arbete**

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en strukturerad process som syftar till att förbättra arbetsprocesser, effektivitet och samlad kompetens samt att bedöma eventuella behov av förändring. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för styrelsen och valberedningen.

Under 2023 genomfördes en utvärdering i form av ett frågeformulär och enskilda samtal mellan styrelseordföranden och varje styrelseledamot samt genom diskussion vid styrelsemöten. Ordföranden utvärderades också genom ett skriftligt frågeformulär och en diskussion i styrelsen utan närvaro av ordföranden. Vid detta tillfälle leddes styrelsemötet av en annan ledamot som

utsetts för ändamålet. Av utvärderingen för 2023 framgår att styrelsearbetet bedömdes fungera väl.

**Styrelsearvode**

Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om arvoden till styrelsens ordförande och till övriga bolagsstämmovalda styrelseledamöter som inte är anställda i Skanska enligt följande: 2 325 000 kronor till styrelsens ordförande; 775 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter; 280 000 kronor till ordförande i revisionskommittén och 195 000 kronor vardera till övriga ledamöter i kommittén; 115 000 kronor till ordförande i ersättningskommittén och 110 000 kronor vardera till övriga ledamöter i kommittén; 225 000 kronor vardera till ordförande i

projektkommittén och övriga ledamöter i kommittén. För mer information se not 37 på sidorna 181–186.

**Styrelsens kommittéer**

Styrelsen har det yttersta ansvaret för organisationen och förvaltningen av Skanskas verksamhet. Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen kan inrätta kommittéer med uppgift att bereda och utvärdera frågor inför beslut i styrelsen.

Styrelsen har inrättat tre kommittéer för att strukturera, effektivisera och kvalitetssäkra sitt arbete: (i) revisionskommittén, (ii) ersättningskommittén och (iii) projektkommittén. Ledamöterna i kommittéerna utses årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Av styrelsens arbetsordning framgår vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som har delegerats till kommittéerna. Ordföranden i respektive kommitté rapporterar muntligt till styrelsen vid varje styrelsemöte och samtliga protokoll från kommittémötena tillhandahålls styrelsen.

**Revisionskommittén**

Revisionskommitténs huvuduppgift är att biträda styrelsen med övervakning av koncernens bokföring och finansiella rapporteringsprocesser samt revisionen av koncernens bokslut samt övriga ärenden enligt gällande lagstiftning. Bland annat övervakar kommittén kvaliteten och integriteten hos koncernens finansiella rapporteringsprocess samt effektiviteten av koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering. Kommittén övervakar också koncernens efterlevnad av lagar och regulatoriska krav som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen

samt rapporterna från och förhållandet till de externa revisorerna, inklusive skyddet av deras opartiskhet och självständighet. Vidare granskar kommittén och diskuterar med de externa revisorerna de årliga revisionsförfarandena och de viktigaste resultaten under revisionen samt fastställer riktlinjer avseende de ickerevisionstjänster som de externa revisorerna tillhandahåller. Minst en gång per år träffar revisionskommittén de externa revisorerna utan att ledande befattningshavare är närvarande.

Revisionskommittén har under 2023 bestått av Pär Boman (ordförande), Hans Biörck, Jan Gurander och Åsa Söderström Winberg. Kommitténs sammansättning uppfyller kraven i Koden på revisionskommittéledamöters oberoende. Samtliga ledamöter har redovisnings- eller revisionskompetens.

Under 2023 höll kommittén sex möten. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade kapitalallokering, finansiering, pensionsrapportering, extern rapportering, prövning av nedskrivningbehov, värdering av bygg- och projektutvecklingsprojekt, större tvister, granskning av delårsrapporter och årsredovisning, internkontroll, riskhantering samt regelefterlevnad.

**Ersättningskommittén**

Ersättningskommitténs huvuduppgifter innefattar att bereda rekommendationer för beslut av styrelsen om Skanskas aktiesparprogram, tillsättning eller entledigande av VD och Koncernchefen och av övriga medlemmar i koncernledningen, samt beträffande lön och annan ersättning till VD och Koncernchefen.

**Närvaro vid styrelse- och kommittémöten under 2023**

	Styrelsen	Revisions-kommittén	Ersättnings-kommittén	Projekt-kommittén
<b>Antal möten</b>	8 <sup>1)</sup>	6	6 <sup>1)</sup>	12
<b>Ledamot</b>				
Hans Biörck	8	6	6	12
Pär Boman	8	6	5	12
Jan Gurander	8	6	6	12
Mats Hederö	8			12
Fredrik Lundberg	7			10
Catherine Marcus	8			12
Ann E. Massey	8			12
Åsa Söderström Winberg	8	6		12
Ola Fält	8			
Richard Hörstedt <sup>2)</sup>	8			
Yvonne Stenman	8			
Goran Pajnic	3			
Hans Reinholdsson	7			
Anders Rättgård	7			12

1) Varav ett möte var ett extra möte som hölls per capsulam (genom enhälligt, skriftligt beslut).

2) Suppleant i projektkommittén för Anders Rättgård.

Kommittén beslutar om lön och annan ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen på förslag av VD och Koncernchefen. Kommittén utvärderar också utfallet av kriterier för rörlig ersättning.

Ersättningskommittén har under 2023 bestått av Hans Biörck (ordförande), Pär Boman och Jan Gurander. Kodens krav på oberoende, innebärande att styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningskommittén och övriga bolagsstämموالدا ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare, är därmed uppfyllt.

Under 2023 höll kommittén fem ordinarie möten och ett extra möte per capsulam. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade granskning av Skanskas program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, granskning och

utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare antagna av årsstämman 2020 och reviderade av årsstämman 2023 liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget, samt granskning av ledande befattningshavares övriga uppdrag. Kommittén granskade och förberedde vidare, för beslut i styrelsen och framläggande på årsstämman 2024 för godkännande, en ersättningsrapport för 2023 över utbetalad och inestående ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna. Vidare diskuterade kommittén, beträffande granskningen av Seop 6, utfallet för 2023 av de för Seop 6 av styrelsen fastställda specifika prestationsmålen. Seop 6 är det första Skanska aktiesparprogram där målet för tillväxt i vinst per aktie på koncernnivå kompletteras med ett klimatmål på koncernnivå kopplat till koncernens minskning

av koldioxidutsläpp inom scope 1 och scope 2. Mer information om Seop 6, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, finns tillgänglig på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar/incitamentsprogram/](https://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/ersattningar/incitamentsprogram/).

### Projektkommittén

Projektkommittén fattar beslut om enskilda projekt inom verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling, Kommersiell fastighetsutveckling och Förvaltningsfastigheter, som kräver styrelsens godkännande, samt om vissa projektfinansieringar. Projekt som medför särskilt stora eller ovanliga risker eller andra särskilda förhållanden kan kommittén hänvisa till styrelsen för beslut, och sådana remisser ska innehålla en rekommendation från kommittén.

Kommittén har under 2023 bestått av samtliga bolagsstämموالدا styrelseledamöter och arbetstagarrepresentant Anders Rättgård. Under 2023 höll kommittén tolv möten.

### Externa revisorer

Vid årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till extern revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Auktoriserade revisorn Rickard Andersson är huvudansvarig för revisionen. De externa revisorerna har deltagit vid två styrelsemöten för att redogöra för Ernst & Young AB:s revisionsprocess i Skanska samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledande befattningshavares närvaro. Därutöver har de externa revisorerna deltagit vid fem möten med revisionskommittén. För information om arvoden och annan ersättning till externa revisorer avseende revisionsrelaterade och andra tjänster, se not 38 på sidan 186.

### Skanskas rapporteringsstruktur

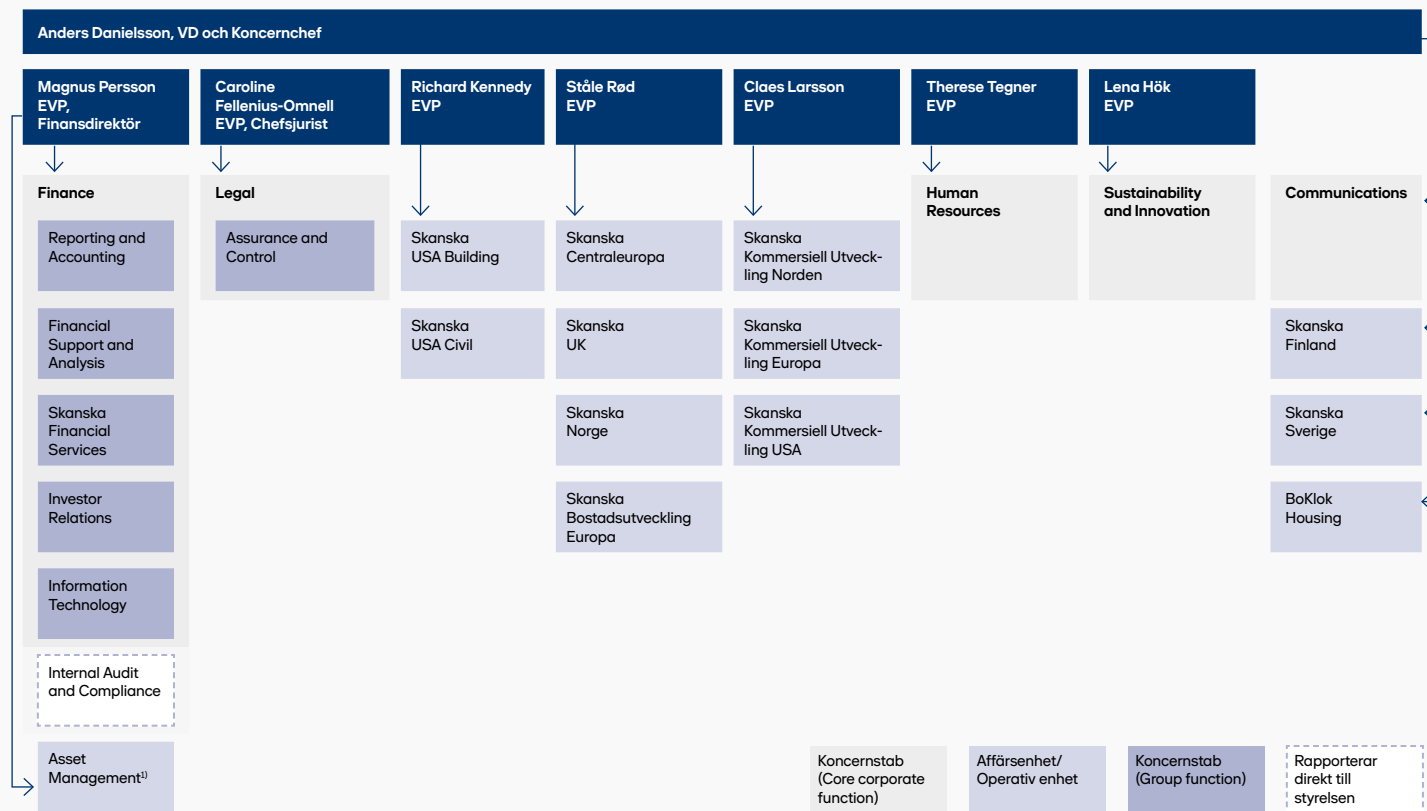
#### Operativa enheter

	Verksamhetsgrenar							
	Byggverksamhet		Bostadsutveckling		Kommersiell fastighetsutveckling		Förvaltningsfastigheter	
	Operativ enhet	Extern rapportering	Operativ enhet	Extern rapportering	Operativ enhet	Extern rapportering	Operativ enhet	Extern rapportering
Sverige	■	□	■	□	■	□		
Norge	■	□	■	□	■	□		
Finland	■	□	■	□	■	□		
Kommersiell Utveckling Norden					■	□	■	□
Centraleuropa	■	□						
Storbritannien	■	□						
Kommersiell Utveckling Europa					■	□		
Bostadsutveckling Europa			■	□				
USA Civil	■	□						
USA Building	■	□						
Kommersiell Utveckling USA					■	□		
BoKlok <sup>1)</sup>			■					

■ = Operativ enhet □ = Extern rapportering

1) BoKlok har verksamhet i Sverige och Storbritannien. I den externa rapporteringen är BoKlok fördelat och ingår i Norden, varav Sverige, och Europa.

## Skanskas ledningsstruktur Koncernledning



1) Portfölj av OPS-tillgångar.

### Operativ ledning och intern styrning

Vi drivs enligt en decentraliserad styrningsmodell som stödjer bygg- och utvecklingsmarknadernas lokala karaktär, vilket ger affärsenheterna utrymme att utveckla sina verksamheter och leverera enligt plan med bibehållet resultatansvar.

Vår strategi och våra mål fastställs på koncernnivå för att säkerställa en effektiv finansiell kapacitet och genomföra en korrekt uppföljning av affärsenheternas resultat och efterlevnad. Enligt principerna för Skanskas decentraliserade styrningsstruktur fastställs krav på koncernnivå medan affärsenheterna ansvarar för hur kraven uppfylls.

Varje affärsenhet leds av en verkställande direktör och har egna staber och andra resurser för att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Utöver den löpande verksamheten att hantera projekt, ansvarar affärsenheterna bland annat för sin strategiska utveckling, affärsplaner, investeringar, avyttringar och organisation.

Information om vår strategi, affärsmodell och våra verksamhetsgrenar finns på sidorna 15–16 och 22–38.

### VD och Koncernchef och koncernledning

VD och Koncernchefen utses av styrelsen och leder Bolaget och koncernen i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit. VD och Koncernchefen har ansvaret för den löpande förvaltningen av Bolagets och koncernens verksamhet med stöd av övriga medlemmar i koncernledningen.



VD och Koncernchefens arbete utvärderas varje år vid ett styrelsemöte utan att ledande befattningshavare är närvarande. VD och Koncernchefen har inga affärsförbindelser av betydelse med Bolaget eller dess koncernföretag.

Information om VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen finns på sidorna 92–93.

### **Koncernstaber**

Koncernstaberna finns på Skanskas huvudkontor i Stockholm och biträder VD och Koncernchefen och koncernledningen i frågor som rör koncernövergripande funktioner, samordning, och kontroll och övervakning. De ger också stöd till affärsenheterna. Varje stabschef rapporterar direkt till en medlem av koncernledningen. Chefen för koncernstaben Internrevision (Internal Audit and Compliance) rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén. En presentation av koncernstaberna finns på sidan 86.

### **Ersättning till ledande befattningshavare**

Riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare ska antas av årsstämman åtminstone vart fjärde år efter förslag från styrelsen. De tillämpliga ersättningsriktlinjerna antogs av årsstämman 2023. Riktlinjerna samt information om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare och utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram finns i not 37 på sidorna 181–186. Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen. Information om ersättning till VD och Koncernchefen finns vidare i styrelsens ersättningsrapport för 2023 på sidorna 94–98.

### **Syfte och värderingar**

Tillsammans med våra kunder och partners bygger vi ett bättre samhälle och skapar innovativa och hållbara lösningar även för kommande generationer. Därigenom skapar vi långsiktigt värde för våra aktieägare och samhället i stort.

Vår strategi och vår verksamhet är fast förankrad i våra värderingar: Värna om livet, Agera etiskt och öppet, Bli bättre tillsammans och Engagemang för kunderna. Vi omvandlar våra styrkor och tillgångar till långsiktiga, hållbara affärsmöjligheter som skapar tillväxt, framgång för kund samt aktieägarvärde. Mer information om våra värderingar finns tillgänglig på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/about-us/who-we-are/our-purpose-and-values/](https://group.skanska.com/about-us/who-we-are/our-purpose-and-values/).

### **Uppförandekod**

Uppförandekoden bygger på våra värderingar och sätter standarden för medarbetares dagliga uppträdande och hur vi bedriver vår verksamhet. Den ses regelbundet över av koncernledningen och uppdateringar godkänns av styrelsen. Den beskriver våra åtaganden på arbetsplatsen, på marknaden och till samhället och innefattar ämnen som hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering, dataskydd, miljö, sekretess, intressekonflikter, bedrägerier,

konkurrens på lika villkor, antikorruption och mutor, samt insiderinformation och marknadsmissbruk. Medarbetare måste följa uppförandekodens principer och krav. Samtliga medarbetare måste genomgå utbildning i uppförandekoden vartannat år och nyanställda inom en månad från det att de börjar hos Skanska.

Uppförandekoden kompletteras med en uppförandekod för leverantörer som ska följas av underentreprenörer, leverantörer, konsulter, mellanhänder och ombud. Den inkluderas i avtal med dessa parter och beskriver våra förväntningar på våra affärspartners. Uppförandekoden för leverantörer innefattar ämnen som miljö, hälsa och säkerhet, rättvisa arbetsvillkor, diskriminering och trakasserier, antikorruption och mutor samt konkurrens på lika villkor.

Uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer finns tillgängliga på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/corporate-governance/our-code-of-conduct/](https://group.skanska.com/corporate-governance/our-code-of-conduct/).

Code of Conduct Hotline är ett verktyg som medarbetare samt leverantörers personal och andra utomstående parter kan använda för att anonymt anmäla konstaterade eller misstänkta överträdelser av uppförandekoden. Verktyget administreras

av en oberoende extern tjänsteleverantör och utgör ett komplement till de många olika rapporteringskanaler inom Skanska som medarbetare och tredje parter uppmuntras att använda.

### **Ramverk för intern styrning**

Ramverket för intern styrning fastställs på koncernnivå. Koncernledningen och koncernstaberna ansvarar för att följa upp implementering och tillämpning inom affärsenheterna. Ramverket för intern styrning består av tre kategorier av styrdokument: koncernpolicyer och koncerninstruktioner och standarder, vilka är obligatoriska, samt icke-bindande koncernriktlinjer.

Ett tydligt ramverk med policyer, instruktioner och standarder minskar riskerna och ökar effektiviteten. Det gör det också enklare att agera i enlighet med uppförandekoden och Skanskas värderingar. Koncernens styrdokument beskriver hur våra verksamheter ska ledas, kontrolleras och organiseras, vilka standarder och processer som arbetet ska följa, hur risker hanteras, på vilka nivåer beslut fattas och vad som är obligatoriskt för affärsenheterna. Ramverket för intern styrning ska tillämpas av Bolaget, alla affärsenheter och alla anställda inom Skanska. Bristande efterlevnad kan leda till påföljder, och i allvarliga fall avsked.

### **Koncernpolicyer**

Obligatoriska koncernövergripande regler för verksamheten med avseende på risker, mål och annat som kräver bolagsstyrning.

### **Koncerninstruktioner och standarder**

Obligatoriska. Instruktioner är i regel detaljerade steg-för-steg-instruktioner för att uppnå ett visst mål, medan standarder anger förväntat beteende eller lägsta kvalitetsnivå eller lägsta standard.

### **Koncernriktlinjer**

Ett icke-bindande dokument innehållande rekommendationer till organisationen.

Affärsenheterna ska inrätta och upprätthålla ett pålitligt och välfungerande system för styrning inom sina verksamheter. Affärsenheternas styrsystem, till exempel policyer och ledningssystem, ska komplettera och tillföra lokala, praktiska aspekter till styrdokumentet inom ramverket för intern styrning. Affärsenhetens verkställande direktör ansvarar för implementeringen av ramverket för intern styrning inom sin enhet.

I styrelsens arbetsordningen anges vilka ärenden som ska beslutas av styrelsen, av VD och Koncernchefen, av koncernledningen respektive på affärsenhetsnivå. Utöver styrelsens arbetsordning, Skanskas uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer, innefattar Skanskas koncernpolicyer:

- Antikorrupsionspolicy
- Dataskyddspolicy
- Finanspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Informationspolicy
- Innovationspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Medarbetarpolicy
- Policy för hantering av legala krav
- Policy för hantering av verksamhetsrisker
- Skattepolicy

## Hållbarhet

Hållbarhet är en drivkraft för vår affärsstrategi, en nyckelkomponent för framgång för oss och våra kunder. Vår hållbarhetsstrategi fokuserar på hållbarhetsområdena Ansvar, Klimat och Resiliens. Styrelsen informeras kvartalsvis om vår utveckling inom hållbarhet avseende klimat samt hälsa och säkerhet. Vår riskbedömning på sidorna 99–105 och redovisning enligt Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) på sidorna 76–77 analyserar hållbarhetsrelaterade risker och ekonomisk påverkan för organisationen. Mer information om vårt hållbarhetsarbete finns tillgänglig i hållbarhetsredovisningen på sidorna 40–78. Information om våra klimatmål finns på sidan 11.

För att ytterligare integrera minskade koldioxidutsläpp i verksamheten, beslutade årsstämman 2022, i enlighet med styrelsens förslag, att inkludera ett mål för utsläppsminskning i vår egna verksamhet (scope 1 och 2) i Seop 6. För de 400 högsta ledarna kopplas upp till 15 procent av prestationsaktierna i Seop 6 till hur väl det årliga klimatmålet om en 7-procentig minskning av koldioxidutsläppen i vår egna verksamhet uppnås på koncernnivå. Dessutom har koncernledningen för 2023 fastställt hållbarhetsrelaterade mål, innefattande klimat, som en del av de kortsiktiga incitamentsprogrammen för alla affärsenheternas verkställande direktörer. Aktivitetsbaserade mål i det kortsiktiga incitamentsprogrammet för VD och Koncernchefen inkluderar för 2023 mål relaterade till Skanskas klimatmål. Mer information om tillämpningen av

prestationskriterierna för den rörliga ersättningen till VD och Koncernchefen finns tillgänglig i styrelsens ersättningsrapport på sidan 97.

## Intern kontroll

Denna beskrivning innehåller de viktigaste delarna i vårt system för intern kontroll och riskhantering i samband med finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering. En beskrivning av principerna för vår hållbarhetsrapportering finns på sidan 78.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att Skanska har en effektiv och ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll. Syftet är att ge en rimlig försäkran att verksamheten drivs ändamålsenligt och effektivt, att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att lagar och förordningar såväl som interna regler följs.

I styrelsens arbetsordning säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen och koncernledningen har vidare fastställt ett antal grundläggande regler av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, exempelvis koncernens policy för hantering av verksamhetsrisker samt koncernens instruktioner för den interna styrningen. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Därutöver tillkommer rapporteringen från revisionskommitténs arbete. Koncernledningen ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten. Det omfattar bland annat en tydlig struktur för beslutsfattande samt

koncernens ramverk med policyer, standarder och instruktioner, och riktlinjer. Koncernstaben Assurance and Control biträder koncernledningen i att utforma och följa upp systemet för intern kontroll.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Vi har på koncernnivå identifierat de mest väsentliga riskerna i vår verksamhet som kan, om de inte hanteras korrekt, leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller påverka Bolagets resultat. Vi har därefter på koncernnivå säkerställt att det finns regler på plats i koncernen för att kontrollera att dessa risker hanteras. Koncernledningen och koncernstaberna ansvarar för hantering av de övergripande riskerna som rör strategi, makroekonomi och regelverk, medan det huvudsakliga arbetet med operationella risker och möjligheter hanteras på lokal nivå inom affärsenheterna. En mer utförlig beskrivning av verksamhetsriskerna och hur dessa hanteras finns på sidorna 99–105.

Vi använder ett koncernomfattande förfarande för att identifiera och hantera risker i samband med bygguppsdrag och projektutveckling. Den specialiserade koncernstaben Skanska Risk Team granskar och analyserar anbudsförslag avseende bygg- och markinvesteringar, projektstarter samt avyttringar inom Projektutveckling som övergår en viss storlek. Baserat på identifierade risker och möjligheter upprättar Skanska Risk Team sedan en rekommendation om fortsatt hantering. Det slutgiltiga beslutet fattas av Skanska Tender Board, som består av koncernledningen, och i vissa fall av projektkommittén, som består av styrelseledamöter.

Såväl risker som möjligheter till förbättringar är störst i själva genomförandefasen av projektet och arbetet fokuseras i första hand på denna fas. Eftersom i stort sett varje projekt är unikt måste risker och möjligheter analyseras med avseende på projekttyp, plats, genomförandefas, kontraktstyp och kund. Under utförandet måste projekt över ett fastställt tröskelvärde följa Skanskas Project Reporting and Review Procedure för att säkerställa konsekvent projektuppföljning. Detta omfattar bland annat en process för att kontrollera att avvikelser från planerat utförande upptäcks och åtgärdas i ett tidigt skede. Alla affärsenheter tillämpar samma värderingsprinciper och terminologi för att säkerställa en konservativ projektbedömning och en hög nivå av transparens i genomförandet.

#### **Information och kommunikation**

Väsentliga redovisningsprinciper, manualer och övrig dokumentation av betydelse för finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering uppdateras och kommuniceras löpande. Det finns flera informationskanaler till koncernledningen och styrelsen för väsentlig information. För vår externa kommunikation har vi en koncernomfattande informationspolicy för att säkerställa att vi följer gällande regler för korrekt informationsgivning till marknaden.

#### **Övervakning**

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen och revisionskommittén lämnar. Av särskild betydelse är resultatet av revisionskommitténs arbete med att granska effektiviteten i koncernledningens arbete

med de interna kontrollprocesserna. Detta inkluderar att säkerställa att åtgärder vidtas för att åtgärda de brister som framkommit vid den interna och externa revisionen och för att genomföra de föreslagna åtgärderna.

#### **Internrevision**

Koncernstaben Internrevision (Internal Audit and Compliance) ansvarar för att övervaka och utvärdera hur riskhantering och interna kontrollprocesser har utförts. Arbetet planeras i samråd med revisionskommittén och rapportering sker direkt till styrelsen via kommittén. Frågor som rör internrevision kommuniceras också löpande till Skanskas externa revisorer.

Under 2023 fokuserade Internrevision på att se över riskerna som identifierats avseende koncernens projekt, affärskritiska processer och centrala stabsfunktioner. Totalt genomfördes 76 revisioner under året inom samtliga affärsenheter. Särskilt fokus var på verksamheterna inom kommersiell fastighetsutveckling och de byggande enheternas beredskap och hantering av kostnadsökningar från underleverantörer och av insatsmaterial. Vidare granskades alla affärsenheters samt koncernstaben Sustainability and Innovations ledning, processer och rapportering på klimatområdet. Revisionerna genomfördes enligt en enhetlig revisionsmetodik.



# Styrelse

Styrelseledamöter valda av årsstämman 2023



**Hans Biörck**



**Pär Boman**



**Jan Gurander**



**Mats Hederos**



**Fredrik Lundberg**

	Hans Biörck	Pär Boman	Jan Gurander	Mats Hederos	Fredrik Lundberg
<b>Befattning</b>	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
<b>Född</b>	Sverige, 1951	Sverige, 1961	Sverige, 1961	Sverige, 1957	Sverige, 1951
<b>Invalid</b>	2016	2015	2019	2022	2011
<b>Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2023</b>	25 000 B-aktier via privat företag	1 000 B-aktier	5 000 B-aktier	2 000 B-aktier	6 032 000 A-aktier och 16 350 000 B-aktier genom L E Lundbergföretagen AB, 1 150 000 B-aktier via privat företag, 5 376 A-aktier och 1 100 000 B-aktier privat
<b>Övriga styrelseuppdrag</b>	– Ledamot, Handelsbanken AB	– Ordförande, Handelsbanken AB – Ordförande, Essity AB – Ordförande, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA – Vice ordförande, AB Industrivärden	– Ledamot, Essity AB	– Ordförande, Qaribo Property AB – Ledamot, Antilooppi Oy – Ledamot, Cirkus Venues AB – Ledamot, Silver Life AB	– Ordförande, AB Industrivärden – Ordförande, Holmen AB – Ordförande, Hufvudstaden AB – Vice ordförande, Handelsbanken AB – Ledamot, L E Lundbergföretagen AB
<b>Utbildning</b>	– Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm	– Ingenjör- och ekonomexamen, Ek dr hc	– Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Executive Programme in Resilience Thinking, Stockholm Resilience Center, Stockholms Universitet	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm – Ekonomie doktor h c, Handelshögskolan, Stockholm – Teknologie doktor h c, Linköpings Universitet – Medicinie doktor h c, Karolinska Institutet
<b>Arbetslivs- erfarenhet</b>	– Finans- och ekonomidirektör, Skanska AB – Finans- och ekonomidirektör, Autoliv AB – Finans- och ekonomidirektör, Esselte AB	– Verkställande direktör och koncernchef, Handelsbanken AB	– Vice VD, AB Volvo – Vice VD och CFO, AB Volvo – CFO och Senior Vice President Finance, Volvo Car Group – CFO, MAN Diesel & Turbo SE – Group Vice President och CFO, Scania AB	– VD, AMF Fastigheter – Fastighetschef, AMF Kapitalförvaltning – Chef transaktion, AP Fastigheter (numera Vasakronan) – Investment Banker, Enskilda Securities, SEB	– Verkställande direktör och koncernchef, L E Lundbergföretagen AB (sedan 1981)
<b>Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning</b>	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare




**Catherine Marcus**

<b>Befattning</b>	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
<b>Född</b>	USA, 1965	USA, 1954	Sverige, 1957
<b>Invalid</b>	2017	2022	2020
<b>Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2023</b>	0 aktier	0 aktier	2 500 B-aktier privat, 3 000 B-aktier via privat företag, 2 500 B-aktier via närstående
<b>Övriga styrelseuppdrag</b>	– Ledamot, PREA – Ledamot, Interface Inc.	– Ledamot, Kleinfelder Inc. – Ledamot, Wood Programs – Ledamot, Gresham Smith	– Ledamot, OEM International AB – Ledamot, Fibo AS – Ledamot, Currentum Group AB
<b>Utbildning</b>	– M.S., Real Estate Investment and Development, New York University – B.S.E. Real Estate Finance and Entrepreneurial Management, Wharton School, University of Pennsylvania	– M.B.A., Business Administration, Tennessee Technological University – B.S., Geology, Tennessee Technological University – NACD Directorship Certified™	– Civilekonom, Stockholms Universitet
<b>Arbetslivs- erfarenhet</b>	– Co-CEO och Global COO, PGIM Real Estate (sedan 2023) – Global COO och Head of U.S. Equity, PGIM Real Estate – MBL Life Assurance Corporation	– CEO och President, Environment & Infrastructure Solutions, Wood Group – President, Environment & Infrastructure Inc., AMEC Foster Wheeler – CEO och President, MACTEC Environmental Services, Inc.	– VD, Sweco Theorells AB – VD, Ballast Väst AB, – Marknadschef, NCC Industri – Informationschef, NCC Bygg AB
<b>Beroendeförhållanden enligt Svensk kod för bolagsstyrning</b>	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare

**Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer<sup>1)</sup>**

**Ola Fält**

Född: Sverige, 1966  
Skanska Industrial Solutions; SEKO, utsedd 2018  
Styrelseledamot  
Aktieinnehav i Skanska: 1 873 B-aktier


**Richard Hörstedt**

Född: Sverige, 1963  
Region Hus Syd; Byggnads, utsedd 2007  
Styrelseledamot  
Aktieinnehav i Skanska: 0 aktier


**Yvonne Stenman**

Född: Sverige, 1959  
Region Hus Stockholm Nord; Ledarna, utsedd 2018  
Styrelseledamot  
Aktieinnehav i Skanska: 0 aktier


**Fredrik Norrman**

Född: Sverige, 1967  
Skanska Sweden AB; SACO/Sveriges Ingenjörers Akademikerförening, utsedd 2023<sup>2)</sup>  
Styrelsesuppleant  
Aktieinnehav i Skanska: 1 113 B-aktier


**Hans Reinholdsson**

Född: Sverige, 1972  
Region Hus Göteborg; Byggnads, utsedd 2020  
Styrelsesuppleant  
Aktieinnehav i Skanska: 1 257 B-aktier


**Anders Rättgård**

Född: Sverige, 1961  
Region Hus Göteborg; Unionen, utsedd 2017  
Styrelsesuppleant  
Aktieinnehav i Skanska: 4 954 B-aktier

**Revisor**

Ernst & Young AB  
Huvudansvarig revisor sedan 2023:  
Rickard Andersson, Stockholm  
född 1973, auktoriserad revisor

1) Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2023.

2) Med verkan från den 1 februari 2024.

# Koncernledning

**Anders Danielsson****Caroline Fellenius-Omnell****Lena Hök****Richard Kennedy****Claes Larsson**

Befattning	VD och Koncernchef (sedan 2018)	Executive Vice President, Chefsjurist (sedan 2017)	Executive Vice President (sedan 2021)	Executive Vice President (sedan 2018)	Executive Vice President (sedan 2006)
	Ansvar affärsenheter/koncernstab – Skanska Finland – Skanska Sverige – BoKlok Housing – Communications	Ansvar koncernstab – Legal – Assurance and Control	Ansvar koncernstab – Sustainability and Innovation	Ansvar affärsenheter – Skanska USA Building – Skanska USA Civil	Ansvar affärsenheter – Skanska Kommersiell Utveckling Norden – Skanska Kommersiell Utveckling Europa – Skanska Kommersiell Utveckling USA
Född	1966	1968	1972	1966	1965
Anställd i Skanska	1991	2017	2017	2004	1990
Aktieinnehav i Skanska 31 december 2023	246 166 B-aktier <sup>1)</sup>	45 692 B-aktier	16 953 B-aktier	113 003 B-aktier	262 541 B-aktier
Tilldelade men ej utskiftade aktierätter under Skanskas långsiktiga aktiesparprogram (Seop), 31 december 2023 <sup>2)</sup>	87 339 B-aktier	28 926 B-aktier	17 705 B-aktier	69 907 B-aktier	43 926 B-aktier
Styrelseuppdrag	–	– Ledamot, Aktiemarknadsbolagens förening (AMBF)	– Ordförande för den svenska hållbarhetskommittén, Internationella Handelskammaren (ICC) – Ledamot, Built Environment på World Business Council for Sustainable Development	–	–
Utbildning	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Advanced Management Program, Harvard, Boston MA	– LL.M., Stockholms Universitet – LL.M., College of Europe, Brügge	– Filosofie magisterexamen Företagsekonomi, Uppsala Universitet – GEM Management program, Handelshögskolan Executive Education, Stockholm	– Bachelor of Arts, Rutgers College, Rutgers University – Juris Doctor, Seton Hall University School of Law – Master of Laws, London School of Economics and Political Science	– Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola – MBA, Chalmers Tekniska Högskola och Göteborgs Universitet
Arbetslivserfarenhet	– Executive Vice President, Skanska AB – VD, Skanska Sverige – VD, Skanska Norge	– Chefsjurist, Tele2 AB – Chefsjurist, Sidel – Chefsjurist Europa, Tetra Pak AB – Bolagsjurist, AB Electrolux	– Senior Vice President, Sustainability, Skanska AB – Hållbarhetschef, Skandia Group – Verksamhetschef för Skandias stiftelse Idéer för livet, Skandia Group – Kommunikationschef, Skandiabanken och Skandia	– VD, Skanska USA Building – Chief Operating Officer, Skanska USA Building – Chefsjurist, Skanska USA Building	– VD, Skanska Kommersiell Utveckling Norden – VD, Skanska Fastigheter Göteborg

1) Antalet aktier inkluderar närståendes innehav.

2) Aktierätter tilldelade under 2021–2023. För utskiftande av aktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum.

Aktierätter för 2023 är preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2023 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2024.


**Magnus Persson**

**Ståle Rød**

**Therese Tegner**

Befattning	Executive Vice President, Finansdirektör (sedan 2018)	Executive Vice President (sedan 2023)	Executive Vice President (sedan 2022)
	Ansvar koncernstaber/operativ enhet – Finance – Reporting and Accounting – Financial Support and Analysis – Skanska Financial Services – Investor Relations – Information Technology – Asset Management  – Internal Audit and Compliance (Internrevision; rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén)	Ansvar affärsenheter – Skanska Norge – Skanska Centraleuropa – Skanska UK – Skanska Bostadsutveckling Europa	Ansvar koncernstab – Human Resources
Född	1976	1972	1968
Anställd i Skanska	2006	1997	2005
Aktieinnehav i Skanska 31 december 2023	62 736 B-aktier	33 207 B-aktier	35 926 B-aktier
Tilldelade men ej utskiftade aktierätter under Skanskas långsiktiga aktiesparprogram (Seop), 31 december 2023 <sup>1)</sup>	35 319 B-aktier	19 169 B-aktier	18 478 B-aktier
Styrelseuppdrag	– Ledamot, Solar Power Accelerator	– Ledamot, Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO)	– Ledamot, Agne Sandberg Stiftelse
Utbildning	– Ph.D. in Business Economics, Uppsala Universitet – Master of Science in Business Economics, Uppsala Universitet	– B.Sc. Civil Engineering, Høgskulen på Vestlandet – Officers School, Norwegian Army – Advanced Management Program, Harvard Business School	– LL.M., Lunds Universitet
Arbetslivserfarenhet	– Finansdirektör, Skanska Sverige – Senior Vice President, Investor Relations, Skanska AB – Group Manager, Corporate Finance, Skanska AB – Head of Research and Analysis, Skanska Financial Services	– VD, Skanska Norge – Executive Vice President, Skanska Norge – Regionchef, Skanska Norge – Projektchef, Skanska Norge	– Senior Vice President, Skanska Financial Services – Head of Project Advisory, Skanska Financial Services – Head of Guarantees and Insurances, Skanska Financial Services – Biträdande jurist, Archibald Lawfirm

**Verkställande direktörer, affärsenheter**

Magnus Persson, Skanska Sverige  
 Stein Ivar Hellestad<sup>1)</sup>, Skanska Norge  
 Tuomas Särkilähti, Skanska Finland  
 Michal Jurka, Skanska Centraleuropa  
 Greg Craig<sup>2)</sup>, Skanska UK  
 Katy Dowding<sup>3)</sup>, Skanska UK  
 Paul Hewins, Skanska USA Building  
 Don Fusco, Skanska USA Civil  
 Lars Jonson, BoKlok Housing  
 Björn Mattsson, Skanska Bostadsutveckling Europa  
 Jan Odelstam, Skanska Kommersiell Utveckling Norden  
 Katarzyna Zawodna-Bijoch, Skanska Kommersiell Utveckling Europa  
 Murphy McCullough, Skanska Kommersiell Utveckling USA

**Direktörer, koncernstaber**

Katarina Bylund, Reporting and Accounting  
 Karolina Cederhage, Communications  
 Anders Göransson, Internal Audit and Compliance  
 Mark Lemon, Assurance and Control  
 Antonia Junelind, Investor Relations  
 Louise Hallqvist, Skanska Financial Services  
 Anders Candell, Information Technology (IT)  
 Sanna-Mari Pöyhkäri, Financial Support and Analysis

1) Från och med den 11 april 2023. Agerade som tillförordnad verkställande direktör för Skanska Norge under perioden från och med den 1 januari 2023 till och med den 10 april 2023.

2) Till och med den 1 maj 2023.

3) Från och med den 2 maj 2023.

1) Aktierätter tilldelade under 2021–2023. För utskiftande av aktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum. Aktierätter för 2023 är preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2023 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2024.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skanska AB (publ), org.nr 556000-4615

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skanska AB (publ) för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 16, 48, 61 och 63–78. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16, 48, 61, 63–93 och 99–208 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna sidorna 16, 48, 61 och 63–78.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Intäktsredovisning över tid i byggverksamheten

#### Beskrivning av området

Huvuddelen av bolagets intäkter är hänförliga till entreprenaduppdrag. För 2023 uppgick intäkterna från entreprenaduppdrag till 160 636 MSEK. Vanligtvis uppfylls ett prestationsåtagande i ett entreprenaduppdrag över tid, vilket innebär att intäkterna redovisas över tid genom att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet som ingår i uppdraget. Intäkter redovisas på grundval av bolagets insatser för att uppfylla ett prestationsåtagande i förhållande till total förväntad insats. Detta kräver att företaget kan mäta sitt förlopp mot fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet samt fastställa transaktionspriset. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning utförs minst en gång per kvartal.



#### *Hur detta område beaktades i revisionen*

Vår revisionsprocess inkluderar bland annat analytisk granskning av intäkterna och marginalerna i projekt samt databaserad transaktionsanalys. Vi har stickprovsgranskat intäkter och kostnader i utvalda projekt, som är av betydande storlek eller utgör en väsentlig risk för bolaget. Vi har även fört diskussioner tillsammans med bolagets controllers samt projektansvariga innefattande bedömningar, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader.

Vi har också granskat väsentliga avtal för att identifiera eventuella risker för viten i samband med förseningar i projekten, och vi har också kontinuerliga avstämningar tillsammans med bolagets interna juridiska ombud. Vi har granskat avsättningar och andra reserver hänförliga till projekt inom byggverksamheten utifrån underliggande underlag samt bolagets bedömningar.

Vi har kontinuerliga möten och diskussioner med ansvariga revisorer i respektive land för att identifiera samt täcka landspecifika risker.

Vi har bedömt träffsäkerheten i bolagets bedömningar av det slutliga utfallet för projekten och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskottet avseende utfallet.

Vi har utöver detta utvärderat huruvida värdering av intäkter i bolagets redovisningsprinciper är rimliga samt bedömt fullständigheten i upplysningskraven vilka återfinns i Not 4 "Rörelsesegment" och Not 9 "Avtalstillgångar och avtalsskulder".

#### **Värdering av investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt**

##### *Beskrivning av området*

Det redovisade värdet på investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt, vilka utgör omsättningsfastigheter, uppgår till 58 660 MSEK vilket framgår av Not 22 "Omsättningsfastigheter / Projektutveckling". Som framgår av Not 22 värderas omsättningsfastigheterna till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Bolaget utför därför löpande beräkningar av nettoförsäljningsvärden. Potentiellt nedskrivningsbehov i utvecklingsprojekt under uppförande och färdigställda utvecklingsprojekt kan ha en väsentlig påverkan på bolagets resultat. Förändringar i utbud av liknande projekt liksom ändrad efterfrågan kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive projekt. Dessa projekt varierar i storlek och investeringscyklerna kan vara både korta och långa.

#### *Hur detta område beaktades i revisionen*

Vår revision innefattar bland annat att utvärdera budgetar och prognoser samt bedöma de underliggande antagandena avseende den finansiella informationen till grund för värderingarna. Vi har också granskat värderingar utförda av externa parter. Vi har speciellt fokuserat på de investeringar där nettoförsäljningsvärde/uppskattat värde riskerar att understiga redovisat värde vid rimliga förändringar av centrala antaganden. Vi har också bedömt träffsäkerheten i bolagets tidigare antaganden och prognoser och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskottet avseende utfallet.

Slutligen har vi utvärderat fullständigheten i bolagets upplysningar i Not 22.

#### **Avsättningar för ersättningsanspråk och rättstvister**

##### *Beskrivning av området*

Avsättning för tvister i balansräkningen uppgår till 2 597 MSEK. Som framgår av Not 29 "Avsättningar" är bolaget exponerat för potentiella ersättningsanspråk och rättstvister inom verksamhetsgrenen Byggverksamhet för projekt som har avslutats. Ersättningsanspråk och rättstvister är särskilt betydelsefullt område för revisionen eftersom värdering av dessa poster baseras på bolagets bedömningar. Bedömningsprocessen är komplicerad då framtida utvecklingar i komplicerade juridiska ärenden till sin natur är svåra att förutse. Utöver detta är en del av ersättningsanspråken och rättstvisterna lokaliserade till länder där rättegångsförfaranden kan ta lång tid.

#### *Hur detta område beaktades i revisionen*

Vi har bildat oss en förståelse för ersättningsanspråken och rättstvisterna genom diskussioner med ansvariga inom bolaget, bolagets ledning samt revisionsutskottet. Vi har läst bolagets interna ställningstaganden avseende de olika frågorna. Vi har också inhämtat uttalanden från företagets legala rådgivare i den omfattning vi bedömt detta vara nödvändigt för vår revision. För alla krav som vi bedömt skulle kunna bli väsentliga har vi granskat underliggande fakta och omständigheter som ligger till grund för de legala rådgivarnas utvärderingar samt bedömt bolagets bästa bedömningar av förväntade framtida utbetalningar och därtill hörande avsättningar.

#### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–15, 17–47, 49–60, 62, 94–98 och 215–224. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som

är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skanska AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Skanska AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

**Grund för uttalande**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Skanska AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster* som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

**Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 16, 48, 61, 63–78, 99–105 och 130–133 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Skanska AB:s revisor av bolagsstämman den 29 mars 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 5 mars 2024  
Ernst & Young AB

Rickard Andersson  
Auktoriserad revisor