

# Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Skanska sköts hållbart, ansvarsfullt och effektivt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav ägarna har på investerat kapital. Bolagsstyrning syftar även till att säkerställa upprätthållande av system och processer för styrelsen och ledningen vad gäller kontroll och övervakning. Genom att ha en tydlig styrningsstruktur samt tydliga regler och effektiva processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Denna bolagsstyrningsrapport för 2020 har granskats av Skanskas externa revisorer i enlighet med 9 kap. 31 § aktiebolagslagen. Rapporten innehåller upplysning enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen.

## Principer för bolagsstyrning

Skanska är ett av världens ledande bygg- och projektutvecklingsföretag, med fokus på utvalda hemmamarknader i Norden, Europa och USA. Med stöd av starka trender inom urbanisering och demografi, och genom att sträva efter att vara i framkant inom hållbarhet, erbjuder Skanska konkurrenskraftiga lösningar i allt från enkla till komplexa uppdrag. Med Skanskas värderingar och affärsmodell som grund kan Skanska bidra till att skapa en hållbar framtid för kunder och samhället i stort och samtidigt skapa värde för aktieägarna. Moderbolag i koncernen är Skanska AB ("bolaget") med säte i Stockholm.

Som svenskt publikt aktiebolag med aktier noterade på Nasdaq Stockholm är Skanska skyldigt att följa en mängd olika externa regelverk som påverkar bolagets styrning. För att säkerställa efterlevnad av kraven i lagar och bestämmelser, och uppfylla de höga krav som Skanska ställer på sin verksamhet, har Skanska dessutom fastställt interna regelverk för att styra koncernens verksamhet samt processer för övervakning av affärsenheternas och koncernstabernas efterlevnad av de externa och interna regelverken. Skanskas arbete med frågor angående etik och hållbarhet är en integrerad del i verksamheten och styrelsen diskuterar dessa frågor kontinuerligt.

Skanska redovisar inte några avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") för räkenskapsåret 2020. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller brott mot god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Skanska av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2020.

Ytterligare information finns tillgänglig på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/](http://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/).

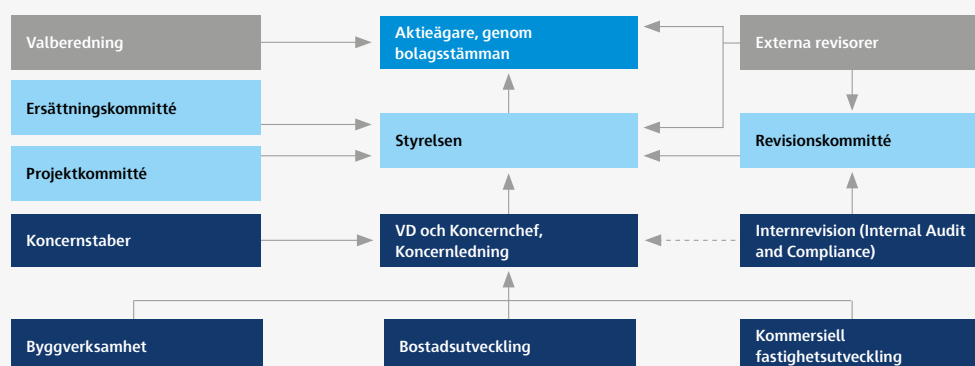
### Centrala externa styrdokument

- Aktiebolagslagen
- Regelverk för emittenter Nasdaq Nordic Main Market
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Lag om värdepappersmarknaden
- International Financial Reporting Standards (IFRS) och övriga redovisningsregler
- Global Reporting Initiative (GRI) Standards

### Centrala interna styrdokument

- Bolagsordningen
- Styrelsens och styrelsekommittéernas arbetsordning
- Instruktioner för VD och Koncernchef
- Koncernomfattande styrande dokument, inklusive policyer, standarder/instruktioner och riktlinjer för koncernen och affärsprocesser för godkännande, kontroll och riskhantering
- Skanskas Uppförandekod, som är tillgänglig på Skanskas webbplats

## Styrningsstruktur



## Aktier och aktieägare

Skanskas B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap. Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet 2020 till 1 259 709 216 kronor på totalt 419 903 072 aktier, varav 19 684 564 A-aktier och 400 218 508 B-aktier. A-aktier ger rätt till tio röster per aktie och B-aktier ger rätt till en röst per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Det finns i övrigt inga begränsningar i bolagsordningen i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Vid årsskiftet 2020 hade Skanska totalt 103 936 aktieägare enligt statistik från Euroclear Sweden AB. De tio största ägarna svarade för 55,9 procent av rösterna och 39,4 procent av kapitalet. AB Industrivårdens innehav uppgick till 24,3 procent och Lundberg-gruppens innehav till 13,1 procent av rösterna.

Mer information om Skanska-aktien och aktieägare finns på sidan 10.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är Skanskas högsta beslutande organ och det är vid den som aktieägare utövar sin bestämmanderätt i bolaget. Vid årsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkningar, utdelning, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelsen och Verkställande direktören ("VD") och Koncernchefen samt val av extern revisor. Skanskas räkenskapsår löper från och med den 1 januari till och med den 31 december, och årsstämman ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Datum och ort för årsstämman kommuniceras på Skanskas webbplats senast i samband med publiceringen av delårsrapporten för det tredje kvartalet. Kallelse till årsstämman sker genom publicering i Post- och Inrikes

Tidningar och på Skanskas webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter och i minst ytterligare en svensk dagstidning. Samtliga stämmodokument publiceras på Skanskas webbplats på svenska och engelska. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sin avsikt att delta i stämman till bolaget har rätt att delta i stämman, antingen personligen eller via ombud med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ärenden behandlade vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

### Årsstämma 2020

Årsstämman 2020 hölls den 26 mars 2020 i Stockholm. Vid årsstämman var 770 aktieägare företrädde, vilket representerade cirka 58,2 procent av det totala antalet röster. Årsstämman beslutade bland annat om omval av Hans Björck, Pär Boman, Jan Gurander, Fredrik Lundberg, Catherine Marcus och Jayne McGivern till styrelseledamöter och om val av Åsa Söderström Winberg till ny styrelseledamot. Hans Björck omvaldes till styrelsens ordförande. De anställda representerades i styrelsen av Ola Fält, Richard Hörstedt och Yvonne Stenman som ordinarie ledamöter, med Pär-Olow Johansson<sup>1)</sup> och Anders Rättgård som suppleanter. På grund av försiktighetsåtgärder med anledning av covid-19 begränsades omfattningen av årsstämman till att endast fokusera på de legala kraven. Då styrelsens ordförande inte kunde delta vid årsstämman på grund av covid-19 utsåg styrelsen styrelseledamoten Pär Boman till representant för styrelsen. Vid årsstämman närvarade även VD och Koncernchefen, ett begränsat antal medlemmar i koncernledningen, valberedningens ordförande samt Skanskas externa revisorer.

Årsstämman omvalde Ernst & Young AB som extern revisor. Den 24 mars 2020 meddelade styrelsen, mot bakgrund av den rådande osäkerheten till följd av covid-19, sitt beslut att dra

### Årsstämma 2021

Skanskas årsstämma 2021 kommer att genomföras den 30 mars 2021 genom förhandsröstning (så kallad poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. Någon stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum.



1) Till och med 1 juli 2020.

tillbaka utdelningsförslaget till årsstämman om 6,25 kronor per aktie. Styrelsen meddelade också sin ambition att under hösten kalla till en extra bolagsstämma för beslut om utdelning om förutsättningarna medgav. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att någon vinstutdelning inte skulle lämnas till aktieägarna. Årsstämman beslutade vidare att anta riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen bemyndigades att, under perioden intill årsstämman 2021, besluta om förvärv av högst 1 200 000 egna aktier av serie B i Skanska på Nasdaq Stockholm för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Skanskas aktiesparprogram som beslutades av årsstämman den 28 mars 2019 (Seop 5). Fullständig information om årsstämman 2020 inklusive stämmoprotokoll finns på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/](http://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/).

### Extra bolagsstämma 2020

Extra bolagsstämma hölls den 22 oktober 2020. Mot bakgrund av risken för spridning av covid-19 och myndigheternas föreskrifter och råd genomfördes extra bolagsstämman enligt 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor, innebärande att aktieägarna fått utöva sin rösträtt vid extra bolagsstämman endast genom att rösta på förhand, så kallad poströstning.

Vid extra bolagsstämman var 768 aktieägare företrädna, vilket representerade cirka 55,6 procent av det totala antalet röster. Extra bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att en utdelning om 3,25 kronor per aktie ska lämnas till aktieägarna samt att som avstämningsdag för erhållande av utdelning fastställa den 26 oktober 2020. Fullständig information om extra bolagsstämman 2020 inklusive stämmoprotokoll finns på Skanskas webbplats: [group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/](http://group.skanska.com/sv/koncernens-styrning/bolagsstamma/).

## Valberedningen

Årsstämman 2018 gav styrelsens ordförande mandat att låta de fyra röstmässigt största aktieägarna utse varsin representant att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedningen inför nästa årsstämma. Vid bedömningen av vilka som är att anse som de röstmässigt största aktieägarna ska den av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade förteckningen per den sista bankdagen i augusti varje år användas.

I valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete
- Utarbeta förslag till årsstämman avseende val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- I samarbete med styrelsens revisionskommitté utarbeta förslag till årsstämman avseende val av revisor
- Utarbeta förslag till årsstämman avseende arvode till de icke anställda styrelseledamöterna, uppdelat mellan ordföranden och övriga icke anställda ledamöter, eventuell ersättning för kommittéarbete samt arvode till revisorerna

- Utarbeta förslag till årsstämman avseende ordförande för årsstämman
- I förekommande fall framarbeta förslag till ändring av principer för tillsättande av kommande valberedning.

Information om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen finns på Skanskas webbplats.

### Valberedning 2021

Inför årsstämman 2021 har valberedningen följande sammansättning:

- Helena Stjernholm, AB Industrivärden (24,3 procent av rösterna<sup>1)</sup>), valberedningens ordförande
- Mats Guldbbrand, Lundberg-gruppen (13,0 procent av rösterna<sup>1)</sup>)
- Dick Bergqvist, AMF (3,3 procent av rösterna<sup>1)</sup>)
- Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder (2,3 procent av rösterna<sup>1)</sup>)
- Hans Biörck, styrelseordförande i Skanska AB.

Denna information publicerades på Skanskas webbplats och offentliggjordes genom pressmeddelande den 28 september 2020. Enligt Koden ska majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare samt minst en av ledamöterna ska även vara oberoende i förhållande till de i bolaget röstmässigt största aktieägarna. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och tre är oberoende i förhållande till de i bolaget röstmässigt största aktieägarna.

Valberedningen har inför årsstämman 2021 hållit fyra protokollförda sammanträden. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen. Valberedningen har i sitt nomineringsarbete tagit del av den interna utvärderingen av styrelsearbetet samt styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och bolagets strategi. Valberedningen har även intervjuat enskilda styrelseledamöter. Vidare har Skanskas VD och Koncernchef samt finansdirektör deltagit vid ett möte för presentation av bolagets verksamhet och strategi.

Vid sammansättningen av styrelsen har valberedningen tillämpat reglerna om styrelsens sammansättning i Koden. Valberedningen har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet, bakgrund och behov av förnyelse samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen anser att det bland de föreslagna styrelseledamöterna finns en sådan mångfald och bredd. Av de styrelseledamöter som föreslås väljas av bolagsstämman är tre av sju kvinnor. Könsfördelningen är därmed 43 procent kvinnor och 57 procent män, vilket, enligt valberedningens uppfattning, är förenligt med kravet på jämn könsfördelning. Valberedningen gör vidare den bedömningen att de kompetenser och erfarenheter som bedöms viktiga för

<sup>1)</sup> Baserat på aktieinnehav den 31 augusti 2020.

Skanska är väl representerade i den föreslagna styrelsen och att den föreslagna styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek för att kunna möta Skanskas behov. Valberedningen har också bedömt att de föreslagna styrelseledamöterna har möjlighet att avsätta erforderlig tid för styrelseuppdraget i Skanska. Valberedningen har bedömt att den föreslagna styrelsen uppfyller kraven i Koden på styrelseledamöters oberoende.

Valberedningens förslag, redogörelse för arbetet samt information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs på Skanskas webbplats i samband med kallelsen till årsstämman.

## Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen, till den del den utses av bolagsstämman, bestå av minst fem och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter. Styrelsen har det övergripande ansvaret för Skanskas organisation och förvaltning och har som främsta uppgift att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen beslutar därmed i frågor som rör koncernens strategi, delårsrapporter och årsredovisning, större byggprojekt, investeringar och avyttringar, val av VD och Koncernchef samt frågor om koncernens organisation. Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbunden kontakt med VD och Koncernchefen för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling.

Under 2020 har styrelsen bestått av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter samt tre ledamöter och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationerna. Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare, och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter som valdes

av årsstämman 2020 är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Av dessa ledamöter är fem även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning och en bedömning av varje styrelseledamots oberoende presenteras närmare på sidorna 42–43.

### Styrelsens arbete 2020

Styrelsens arbete följer en årlig dagordning som är fastställd i styrelsens arbetsordning. Rapporter och annan dokumentation, sammanställd enligt fastställda processer, tillhandahålls styrelsen inför varje styrelsemöte för att säkerställa att styrelsen har relevant information och dokumentation som underlag för beslut.

Under 2020 höll styrelsen nio möten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Viktiga frågor som styrelsen behandlade under året innefattade övervakning och kontroll av verksamheter, granskning och godkännande av delårsrapporter och årsredovisning, strategisk översyn av Skanska, tillbakadragande av utdelningsförslag till årsstämman 2020 mot bakgrund av covid-19, beslut om förslag till utdelning och om att kalla till en extra bolagsstämma, samt även intern kontroll, riskhantering och regelförfaranden.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en strukturerad process som syftar till att förbättra dess arbete, effektivitet och samlade kompetens samt att bedöma eventuella behov av förändring. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för styrelsen och valberedningen. Under 2020 genomfördes en utvärdering i form av enskilda samtal mellan styrelseordföranden och varje styrelseledamot men också genom diskussion under styrelsemöten. Ordföranden utvärderades också genom en diskussion i styrelsen utan närvaro

### Styrelseledamöter och suppleanter

Ledamot	Befattning	Invald, år	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Hans Biörck	Styrelseordförande	2016	■	■	■	Ja	Ja
Pär Boman <sup>1)</sup>	Ledamot	2015	■	■	■	Ja	Nej
Jan Gurander	Ledamot	2019	■		■	Ja	Ja
Fredrik Lundberg	Ledamot	2011			■	Ja	Nej
Catherine Marcus	Ledamot	2017			■	Ja	Ja
Jayne McGivern	Ledamot	2015		■	■	Ja	Ja
Charlotte Strömberg <sup>2)</sup>	Ledamot	2010	■		■	Ja	Ja
Åsa Söderström Winberg <sup>3)</sup>	Ledamot	2020	■		■	Ja	Ja
Ola Fält	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Richard Hörstedt <sup>4)</sup>	Arbetstagarrepresentant	2007			■	–	–
Yvonne Stenman	Arbetstagarrepresentant	2018				–	–
Pär-Olow Johansson <sup>5)</sup>	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2014				–	–
Hans Reinholdsson <sup>6)</sup>	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2020				–	–
Anders Rättgård <sup>7)</sup>	Arbetstagarrepresentant (suppleant)	2017			■	–	–

■ = Ordförande ■ = Ledamot

1) Ordförande i revisionskommittén från och med 27 april 2020.

2) Till och med 26 mars 2020.

3) Från och med 26 mars 2020.

4) Medlem i projektkommittén till och med 26 mars 2020 och suppleant för Anders Rättgård från och med 26 mars 2020.

5) Till och med 1 juli 2020.

6) Från och med 16 december 2020.

7) Medlem i projektkommittén från och med 26 mars 2020.

av ordföranden. Vid detta tillfälle leddes styrelsemötet av en annan ledamot som utsetts för ändamålet. Av utvärderingen för 2020 framgår att styrelsearbetet bedömdes fungera väl.

### Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2020 beslutade i enlighet med valberedningens förslag om oförändrade arvoden till styrelsens ordförande och till övriga styrelseledamöter samt om oförändrade arvoden för arbete i styrelsens kommittéer jämfört med 2019. Det sammanlagda arvodet till bolagsstämموvalda, icke anställda styrelseledamöter fastställdes därmed av årsstämman 2020 till 8 815 000 kronor. Styrelsens ordförande erhöll 2 100 000 kronor och övriga styrelseledamöter som inte är anställda i Skanska erhöll 700 000 kronor vardera. Därutöver erhöll ordföranden i revisionskommittén 230 000 kronor och övriga ledamöter i kommittén 165 000 kronor vardera, ordföranden i ersättningskommittén erhöll 110 000 kronor och övriga ledamöter i kommittén 105 000 kronor vardera, och ordföranden och övriga ledamöter i projektkommittén erhöll 210 000 kronor vardera. För mer information se not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

### Styrelsens kommittéer

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Skanskas organisation och ledningen av Skanskas verksamhet. Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras, men styrelsen kan inrätta kommittéer med uppgift att bereda och utvärdera frågor inför beslut i styrelsen. Styrelsen har inrättat tre kommittéer för att strukturera, effektivisera och kvalitetssäkra sitt arbete: (i) revisionskommittén, (ii) ersättningskommittén och (iii) projektkommittén. Ledamöterna i kommittéerna utses årligen vid det konstituerande styrelsemötet.

Av styrelsens arbetsordning framgår vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som har delegerats. Ordföranden i respektive kommitté rapporterar muntligt till styrelsen vid varje styrelsemöte och samtliga protokoll från kommittémötena tillhandahålls styrelsen.

### Revisionskommittén

Revisionskommitténs huvuduppgift är att biträda styrelsen med övervakning av den finansiella rapporteringen, processerna kring rapportering och redovisningsprinciper samt uppföljning och kontroll av revisionen av räkenskaperna för bolaget och koncernen. Kommittén har även till uppgift att utvärdera kvaliteten i koncernens finansiella rapportering, internrevision och riskhantering samt att granska omfattningen och resultatet av den externa revisionen och de externa revisorernas arbete. Kommittén övervakar också de externa revisorernas objektivitet och oberoende samt att det finns processer på plats i de fall den externa revisorn anlitas för att utföra andra uppdrag än revisionstjänster för bolaget och koncernen. Kommittén övervakar vidare efterlevnad av rotationsreglerna för externa revisorer. De externa revisorerna är närvarande vid kommittémöten. Minst en gång per år träffar kommittén revisorerna utan att någon från koncernledningen är närvarande.

Revisionskommittén har under 2020 bestått av Pär Boman (ordförande)<sup>1)</sup>, Charlotte Strömberg (ordförande)<sup>2)</sup>, Hans Biörck, Jan Gurander och Åsa Söderström Winberg<sup>3)</sup>.

Under 2020 höll kommittén fem möten. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade kapitalallokering, finansiering, pensionsrapportering, extern rapportering, prövning av nedskrivningbehov, nedskrivningar av byggprojekt, större tvister, granskning av delårsrapporter och årsredovisning, internkontroll, riskhantering samt regelefterlevnad.

### Närvaro vid styrelse- och kommittémöten

	Styrelsemöten	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Projektkommittén
<b>Antal möten</b>	9	5	5	12
<b>Ledamot</b>				
Hans Biörck	7	5	5	10
Pär Boman <sup>1)</sup>	9	5	5	12
Jan Gurander	9	5		12
Fredrik Lundberg	9			12
Catherine Marcus	9			12
Jayne McGivern	8		5	12
Charlotte Strömberg <sup>2)</sup>	2	1		2
Åsa Söderström Winberg <sup>3)</sup>	7	4		10
Ola Fält	9			
Richard Hörstedt <sup>4)</sup>	9			2
Yvonne Stenman	9			
Pär-Olow Johansson <sup>5)</sup>	4			
Hans Reinholdsson <sup>6)</sup>				
Anders Rättgård <sup>7)</sup>	9			10

1) Ordförande i revisionskommittén från och med 27 april 2020.

2) Till och med 26 mars 2020.

3) Från och med 26 mars 2020.

4) Medlem i projektkommittén till och med 26 mars 2020 och suppleant för Anders Rättgård från och med 26 mars 2020.

5) Till och med 1 juli 2020.

6) Från och med 16 december 2020.

7) Medlem i projektkommittén från och med 26 mars 2020.

### Ersättningskommittén

Ersättningskommitténs huvuduppgift är att bereda rekommendationer till beslut i frågor om tillsättning eller entledigande av VD och Koncernchefen, inklusive lön och annan ersättning, och övriga medlemmar av koncernledningen. Kommittén förbereder rekommendationer till beslut av styrelsen beträffande incitamentsprogram och utvärderar utfallet av kriterier för rörlig ersättning.

Ersättningskommittén har under 2020 bestått av Hans Biörck (ordförande), Pär Boman och Jayne McGivern. Kodens krav på oberoende, innebärande att styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningskommittén och övriga bolagsstämموvalda ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare, är därmed uppfyllt.

Under 2020 höll kommittén fem möten. Viktiga frågor som behandlades under året innefattade granskning av Skanskas program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, granskning och utvärdering av tillämpningen av riktlinjerna för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, liksom gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget samt granskning av ledande befattningshavares övriga uppdrag. Kommittén granskade och förberedde vidare en ersättningsrapport för beslut i styrelsen och framläggande på årsstämman 2021 för godkännande.

### Projektkommittén

Projektkommittén fattar beslut om enskilda projekt inom verksamhetsgrenarna Byggverksamhet, Bostadsutveckling och Kommersiell fastighetsutveckling samt vissa projektfinansieringar. Projekt över en viss beloppsgräns eller som medför särskilt stora eller ovanliga risker, eller andra särskilda förhållanden, kan kommittén hänvisa till styrelsen för beslut. Kommittén består av samtliga bolagsstämموvalda styrelseledamöter och arbetstagarrepresentanten Anders Rättgård, med arbetstagarrepresentanten Richard Hörstedt som suppleant för Anders Rättgård. Under 2020 höll kommittén tolv möten.

### Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två auktoriserade revisorer med högst två suppleanter. Ett registrerat revisionsbolag kan utses till bolagets externa revisor. Vid årsstämman 2020 omvaldes Ernst & Young AB till extern revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig för revisionen. Den externa revisorn har deltagit vid två styrelsemöten för att redogöra för Ernst & Young AB:s revisionsprocess i Skanska samt för att ge styrelsens ledamöter möjlighet att ställa frågor utan ledande befattningshavares närvaro. Därutöver har den externa revisorn deltagit vid fem möten med styrelsens revisionskommitté. För information om arvoden och annan ersättning till externa revisorer avseende revisionsrelaterade och andra tjänster, se not 38, Arvode och ersättningar till revisorer.

### Operativ ledning och intern styrning

Skanska drivs enligt en decentraliserad styrningsmodell som stödjer bygg- och utvecklingsmarknadernas lokala karaktär, vilket ger affärsenheterna utrymme att utveckla sina verksamheter och leverera enligt plan med bibehållet resultatansvar. Koncernledningen och koncernstaberna fastställer koncernens strategi och mål, säkerställer en effektiv finansiell kapacitet, och följer på lämpligt sätt upp affärsenheternas resultat och efterlevnad. Enligt reglerna i den tillämpade decentraliserade styrningsstrukturen fastställs kraven på koncernnivå medan affärsenheterna ansvarar för hur kraven uppfylls. Varje affärsenhet leds av en verkställande direktör och har egna staber och andra resurser för att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Utöver den löpande verksamheten att hantera projekt ansvarar affärsenheterna för sin strategiska utveckling, affärsplaner, investeringar, avyttringar och organisation.

### VD och Koncernchef och koncernledning

VD och Koncernchefen utses av styrelsen och leder bolaget och koncernen i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit. VD och Koncernchefen har ansvaret för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet med stöd av övriga medlemmar i koncernledningen. VD och Koncernchefens arbete utvärderas varje år vid ett styrelsemöte utan att någon från koncernledningen är närvarande. VD och Koncernchefen har inga affärsförbindelser av betydelse med bolaget eller dess koncernbolag. Information om VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen finns på sidorna 44–45.

### Koncernstaberna

Koncernstaberna är förlagda till koncernens huvudkontor i Stockholm och biträder VD och Koncernchefen och koncernledningen i frågor som rör koncernövergripande funktioner, samordning och kontroll. De ger också stöd till affärsenheterna. Varje stabchef rapporterar direkt till en medlem av koncernledningen. Chef för Internrevision (Internal Audit and Compliance) rapporterar direkt till styrelsen via revisionskommittén. En presentation av koncernstaberna finns på sidan 39.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 godkände styrelsens förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna samt information om lön och annan ersättning till ledande befattningshavare och utestående aktie- och aktierelaterade incitamentsprogram finns i not 37, Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter. Med ledande befattningshavare avses VD och Koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen (Group Leadership Team).

### Löfte och värderingar

Skanskas löfte är att skapa aktieägarvärde och samtidigt bygga ett bättre samhälle. Detta avspeglar koncernens roll i samhället, en position som gör det möjligt för Skanska att skapa värde för aktieägarna. Grundläggande för Skanskas framgång är fyra värderingar som slår fast den moraliska grunden och kompassen – Värna om livet, Agera etiskt och öppet, Bli bättre – tillsammans samt Vid kundens sida. Skanska framhåller löpande vikten av att alla medarbetare agerar i enlighet med dessa värderingar i allt de gör.

Skanska tillhandahåller innovativa och hållbara lösningar för att bidra till att skapa en hållbar framtid för medarbetare, kunder, aktieägare och samhället i stort. Denna insats stärks ytterligare av det fortsatta arbetet med fokusområdena inom hållbarhet: Arbetsmiljö, Etik, Miljö, Samhällsinvesteringar och Mångfald och inkludering. Hållbarhet inom Skanska bygger på koncernens löfte och värderingar. Skanskas hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 58–86.

### Uppförandekod

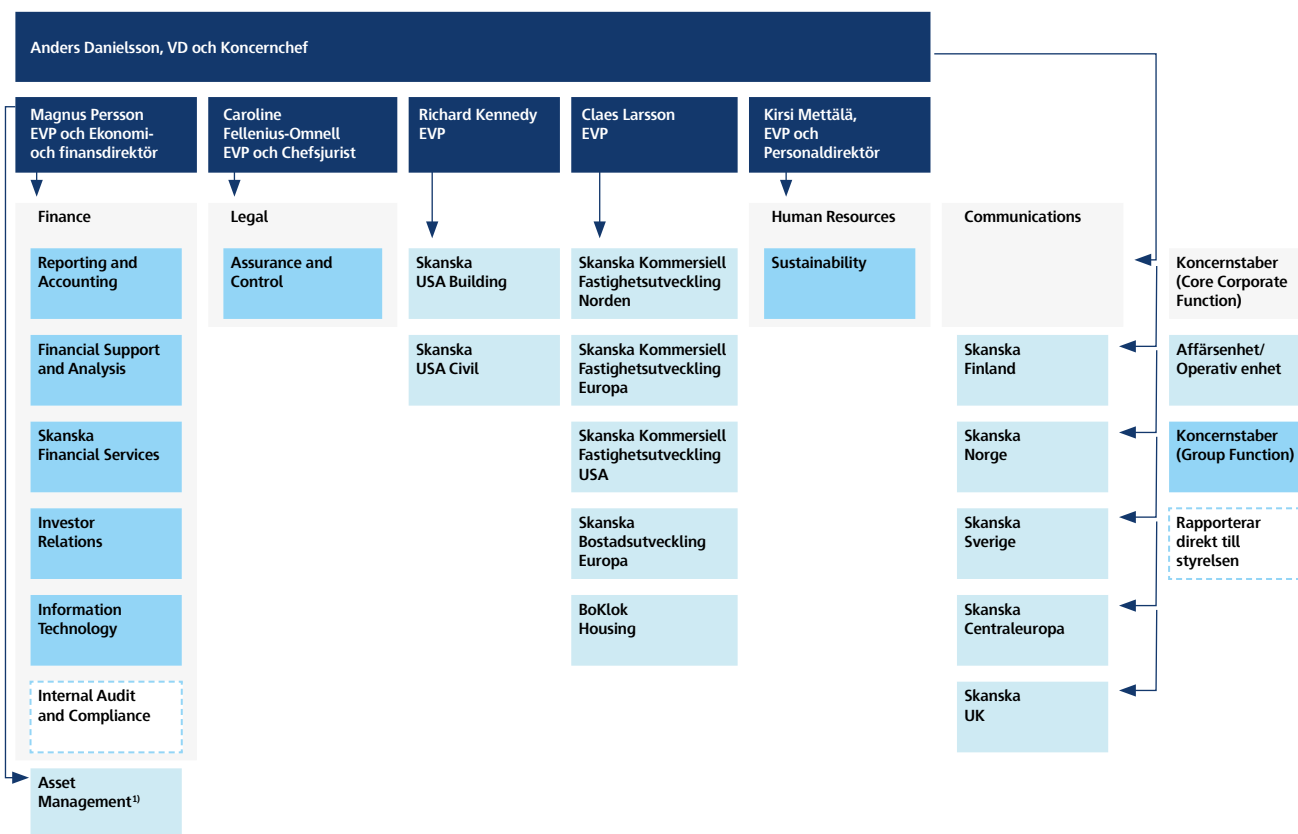
Skanskas Uppförandekod bygger på Skanskas värderingar och sätter standarden för hur medarbetare ska uppträda i sitt dagliga arbete och Skanska ska bedriva verksamhet. Den ses regelbundet över av koncernledningen och uppdateringar godkänns av

styrelsen. Den beskriver Skanskas åtaganden på arbetsplatsen, marknaden och i samhället och innefattar ämnen som hälsa, säkerhet, mångfald och inkludering, dataskydd, miljö, sekretess, intressekonflikter, bedrägerier, fri konkurrens, antikorruption och mutor, insiderinformation och marknadsmissbruk. Uppförandekodens principer och krav måste följas av alla medarbetare inom Skanska. Samtliga medarbetare utbildas vartannat år i Uppförandekoden och nyanställda utbildas inom en månad från det att de börjar hos Skanska. Detta krav gäller även styrelseledamöterna.

Uppförandekoden kompletteras med en Uppförandekod för leverantörer som ska följas av alla underentreprenörer, leverantörer, konsulter, mellanhänder och ombud. Uppförandekoden för leverantörer, som inkluderas i avtal med dessa parter, beskriver Skanskas förväntningar på sina affärspartners. Uppförandekoden för leverantörer innefattar ämnen som rättvisa arbetsvillkor, diskriminering och trakasserier, antikorruption och mutor samt konkurrens på lika villkor.

Skanskas Code of Conduct Hotline är ett verktyg som medarbetare samt leverantörers personal och andra utomstående parter kan använda för att anonymt anmäla konstaterade eller misstänkta överträdelse av Skanskas Uppförandekod. Verktyget administreras av en oberoende extern tjänsteleverantör och utgör ett komplement till interna rapporteringskanaler som medarbetarna har tillgång till.

### Skanskas ledningsstruktur Koncernledning



1) Portfölj av OPS-tillgångar.

## Skanskas rapporteringsstruktur

Operativa enheter	Verksamhetsgrenar					
	Byggverksamhet		Bostadsutveckling		Kommersiell fastighetsutveckling	
	Operativ enhet	Extern rapportering	Operativ enhet	Extern rapportering	Operativ enhet	Extern rapportering
Sverige	■	□	■	□	■	□
Norge	■	□	■	□	■	□
Finland	■	□	■	□	■	□
Kommersiell Fastighetsutveckling Norden					■	□
Centraleuropa	■	□				
Storbritannien	■	□				
Kommersiell Fastighetsutveckling Europa					■	□
Bostadsutveckling Europa			■	□		
USA Civil	■	□				
USA Building	■	□				
Kommersiell Fastighetsutveckling USA					■	□
BoKlok <sup>1)</sup>			■			

■ = Operativ enhet □ = Extern rapportering

1) BoKlok har verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien. I den externa rapporteringen är BoKlok fördelat och ingår i Norden, varav Sverige, och Europa.

### Ramverk för intern styrning

Koncernstaberna ansvarar för att fastställa Skanskas ramverk för intern styrning och för att följa upp implementering och faktisk tillämpning inom affärsenheterna. Skanskas ramverk för intern styrning består av tre kategorier av styrdokument: koncernpolicyer, standarder och instruktioner, vilka är obligatoriska, samt icke-bindande koncernriktlinjer.

Ett tydligt ramverk med policyer, standarder och instruktioner minskar riskerna och ökar effektiviteten och gör det enklare att agera i enlighet med Skanskas Uppförandekod och Skanskas värderingar. Skanskas styrdokument för intern styrning beskriver hur Skanskas verksamheter ska ledas, kontrolleras och organiseras, vilka standarder och processer som arbetet ska följa, hur risker hanteras, på vilka nivåer beslut fattas och vad som är obligatoriskt för Skanskas affärsenheter. Ramverket för intern styrning ska tillämpas av alla affärsenheter och anställda inom Skanska. Bristande efterlevnad kan leda till påföljder, och i allvarliga fall avsked.

Affärsenheterna ska inrätta och upprätthålla ett pålitligt och välfungerande system för styrning inom sina verksamheter. Dessa styrningssystem, till exempel affärsenheternas policyer

och ledningssystem, ska komplettera och tillföra lokala, praktiska aspekter till styrdokumenterna inom Skanskas ramverk för intern styrning. Affärsenhetens VD ansvarar för implementeringen av Skanskas ramverk för intern styrning inom sin enhet.

I arbetsordningen för styrelsen och dess kommittéer anges vilka ärenden som ska beslutas av styrelsen, av VD och Koncernchefen, av koncernledningen respektive på affärsenhetsnivå.

Utöver styrelsens arbetsordning, Skanskas Uppförandekod och Uppförandekoden för leverantörer, innefattar Skanskas policyer bland annat:

- Antikorruptionspolicy
- Dataskyddspolicy
- Finanspolicy
- Hållbarhetspolicy
- Informationspolicy
- Insiderpolicy
- IT-policy
- Medarbetarpolicy
- Policy för hantering av krav
- Policy för hantering av verksamhetsrisker.

#### Koncernpolicyer

Obligatoriska koncernövergripande regler för verksamheten med avseende på risker, mål och annat som kräver bolagsstyrning.

#### Koncernstandarder/instruktioner

Obligatoriska. Instruktioner är i regel mer detaljerade steg för steg-instruktioner för att uppnå ett visst mål, medan standarder anger förväntade åtgärder eller lägsta kvalitets- eller standardnivå.

#### Koncernriktlinjer

Ett icke-bindande dokument innehållande rekommendationer till organisationen.



## Intern kontroll

Denna beskrivning innehåller de viktigaste delarna i Skanskas system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att Skanska har en effektiv och ändamålsenlig riskhantering och intern kontroll. Syftet är att ge en rimlig försäkran att verksamheten drivs ändamålsenligt och effektivt, att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att lagar och förordningar såväl som interna regler följs. I styrelsens arbetsordning säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen och koncernledningen har vidare fastställt ett antal grundläggande regler av betydelse för arbetet med den interna kontrollen, exempelvis koncernens policy för hantering av koncernrisker samt koncernens processer för den interna styrningen. Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen i enlighet med fastställda rutiner. Därutöver tillkommer rapporteringen från revisionskommitténs arbete. Koncernledningen ansvarar för de interna kontrollfunktioner som krävs för att hantera väsentliga risker i verksamheten. Det omfattar bland annat en tydlig struktur för beslutsfattande samt koncernens ramverk med policyer, standarder/instruktioner och riktlinjer.

Koncernstaben Assurance and Control biträder koncernledningen i uppföljningen av systemet för intern kontroll.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Skanska har identifierat de mest väsentliga riskerna i verksamheten som kan, om de inte hanteras korrekt, leda till fel i den finansiella rapporteringen och/eller påverka bolagets resultat. Koncernstaberna har därefter säkerställt att det finns regler på plats i koncernen för att kontrollera att dessa risker hanteras. Koncernledningen och koncernstaberna ansvarar för hantering av de övergripande riskerna som rör strategi, makroekonomi och regelverk, medan det huvudsakliga arbetet med operationella risker och möjligheter hanteras på lokal nivå inom affärsenheterna. En mer utförlig beskrivning av verksamhetsriskerna och hur dessa hanteras finns på sidorna 51–56.

Inom Skanska används en gemensam rutin för att identifiera och hantera risker i samband med bygguppdrag och projektutveckling. Den specialiserade koncernstaben Skanska Risk Team granskar och analyserar anbudsförslag avseende bygg- och markinvesteringar, projektstarter samt avyttringar inom Projektutveckling som övergår en viss storlek. Baserat på identifierade risker och möjligheter upprättar Skanska Risk Team sedan en rekommendation om fortsatt hantering. Det slutgiltiga beslutet fattas av Skanska Tender Board, som består av koncernledningen, och i vissa fall av projektkommittén.

Såväl risker som möjligheter till förbättringar är störst i själva genomförandefasen av projektet och därför fokuseras arbetet i första hand på denna fas. Eftersom i stort sett varje projekt är unikt måste risker och möjligheter analyseras med avseende på projekttyp, plats, genomförandefas och kund. Under utförandet måste projekt över ett fastställt tröskelvärde följa Skanskas Project Review and Reporting Procedure för att säkerställa konsekvent projektuppföljning. Detta omfattar bland annat en process för att kontrollera att avvikelser från planerat utförande upptäcks och åtgärdas i ett tidigt skede. Alla affärsenheter tillämpar samma värderingsprinciper och terminologi för att säkerställa en enhetlig projektbedömning och en hög nivå av transparens i genomförandet.

### Information och kommunikation

Väsentliga redovisningsprinciper, manualer och övrig dokumentation av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande. Det finns flera informationskanaler till koncernledningen och styrelsen för väsentlig information. För den externa kommunikationen har koncernen en informationspolicy som säkerställer att Skanska uppfyller gällande regler för korrekt information till marknaden.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen och revisionskommittén lämnar. Av särskild betydelse är resultatet av revisionskommitténs arbete med att granska effektiviteten i koncernledningens arbete med de interna kontrollprocesserna. Arbetet ska bland annat säkerställa att åtgärder vidtas för de brister och förslag till åtgärder som framkommer vid den interna och externa revisionen.

### Internrevision

Koncernstaben Internrevision (Internal Audit and Compliance) ansvarar för att följa upp och utvärdera arbetet med riskhantering och interna kontrollprocesser. Arbetet planeras i samråd med revisionskommittén och rapportering sker direkt till styrelsen via kommittén. Frågor som rör internrevision kommuniceras också löpande till Skanskas externa revisorer. Under 2020 fokuserade Internrevision på att se över riskerna som identifierats avseende koncernens projekt, affärskritiska processer och centrala stabsfunktioner. Totalt genomfördes 100 revisioner under året inom samtliga affärsenheter. Särskilt fokus var på verksamheterna i USA och Storbritannien. Revisionerna genomfördes enligt en enhetlig revisionsmetodik.

# Styrelse



**Hans Björck**

Styrelseordförande



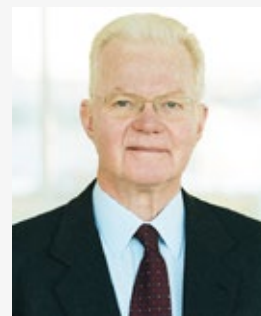
**Pär Boman**

Styrelseledamot



**Jan Gurander**

Styrelseledamot



**Fredrik Lundberg**

Styrelseledamot

<b>Befattning</b>	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
<b>Född</b>	Sverige, 1951	Sverige, 1961	Sverige, 1961	Sverige, 1951
<b>Invald</b>	2016	2015	2019	2011
<b>Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2020</b>	25 000 B-aktier via privat företag	1 000 B-aktier	0 aktier	6 032 000 A-aktier och 15 550 000 B-aktier genom L E Lundbergföretagen AB (publ), 1 150 000 B-aktier via privat företag, 5 376 A-aktier och 1 100 000 privata B-aktier
<b>Övriga styrelseuppdrag</b>	– Ordförande, Trelleborg AB – Ledamot, Handelsbanken AB	– Ordförande, Handelsbanken AB – Ordförande, Essity AB – Ordförande, Svenska Cellulosa Aktiebolag SCA – Vice ordförande, AB Industrivärden	– Ledamot, Teknikföretagen	– Ordförande, AB Industrivärden – Ordförande, Holmen AB – Ordförande, Hufvudstaden AB – Vice ordförande, Handelsbanken AB – Ledamot, L E Lundbergföretagen AB
<b>Utbildning</b>	– Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm	– Ingenjör- och ekonomexamen	– Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm	– Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm – Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm – Ekonomie doktor h c, Handelshögskolan, Stockholm – Teknologie doktor h c, Linköpings Universitet
<b>Arbetslivserfarenhet</b>	– Finans- och ekonomidirektör, Skanska AB – Finans- och ekonomidirektör, Autoliv AB – Finans- och ekonomidirektör, Esselte AB	– Verkställande direktör och koncernchef, Handelsbanken AB	– Vice VD, AB Volvo (från 2018) – Vice VD och CFO, AB Volvo – CFO och SVP Finance, Volvo Car Group – CFO, MAN Diesel & Turbo SE – Group Vice President och CFO, Scania AB	– Verkställande direktör och koncernchef, L E Lundbergföretagen AB
<b>Beroendeförhållanden enligt bolagsstyrningskoden</b>	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Beroende i förhållande till större aktieägare

## Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer<sup>1)</sup>



**Ola Fält**

Född: Sverige, 1966  
Skanska Industrial Solutions; SEKO, utsedd 2018  
Styrelseledamot  
Aktieinnehav i Skanska 1 772 B-aktier



**Richard Hörstedt**

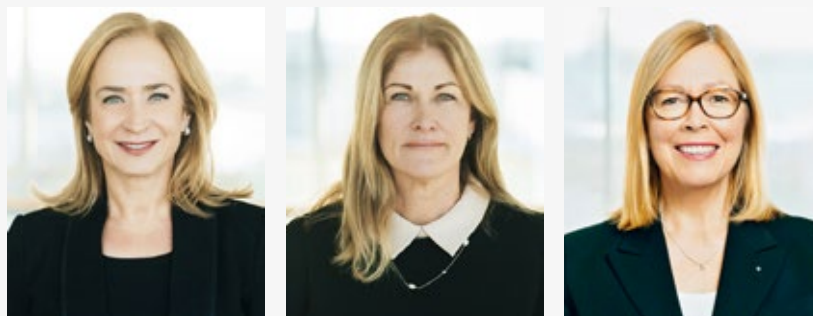
Född: Sverige, 1963  
Region Hus Syd; Byggnads, utsedd 2007  
Styrelseledamot  
Aktieinnehav i Skanska 0 aktier



**Hans Reinholdsson**

Född: Sverige, 1972  
Region Hus Göteborg; Byggnads, utsedd 2020  
Styrelsesuppleant  
Aktieinnehav i Skanska 610 B-aktier

<sup>1)</sup> Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2020.



	<b>Catherine Marcus</b>	<b>Jayne McGivern</b>	<b>Åsa Söderström Winberg</b>
<b>Befattning</b>	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
<b>Född</b>	USA, 1965	Storbritannien, 1960	Sverige, 1957
<b>Invald</b>	2017	2015	2020
<b>Aktieinnehav i Skanska, 31 december 2020</b>	0 aktier	0 aktier	2 500 B-aktier via privat företag 800 B-aktier via närstående
<b>Övriga styrelseuppdrag</b>	– Ledamot, NCREIF PREA Reporting Standards Board (Private)	– Ledamot, Cairn Homes plc	– Ordförande, Scanmast AB – Ledamot, Vattenfall AB – Ledamot, OEM International AB – Ledamot, Delete Group Oyj – Ledamot, Fibo AS
<b>Utbildning</b>	– M.S., Real Estate Investment and Development, New York University – B.S.E. Real Estate Finance and Entrepreneurial Management, Wharton School, University of Pennsylvania	– Harrogate Ladies College – Fellow of the Royal Institution of Chartered Surveyors	– Civilekonom, Stockholms Universitet
<b>Arbetslivserfarenhet</b>	– Global Chief Operating Officer, PGIM Real Estate – PGIM Real Estate – MBL Life Assurance Corporation	– President Development and Construction, Madison Square Garden Company Ltd – Red Grouse Properties – Chief Executive Officer, Multiplex plc (Europe) – Managing Director UK, Anschutz Entertainment Group	– VD, Sweco Theorells AB – VD, Ballast Väst AB, – Marknadschef, NCC Industry – Informationschef, NCC Bygg AB
<b>Beroendeförhållanden enligt bolagsstyrningskoden</b>	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare	– Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen – Oberoende i förhållande till större aktieägare



**Anders Rättgård**  
Född: Sverige, 1961  
Region Hus Göteborg;  
Unionen,  
utsedd 2017  
Styrelsesuppleant  
Aktieinnehav i Skanska  
3 787 B-aktier



**Yvonne Stenman**  
Född: Sverige, 1959  
Region Hus Stockholm Nord;  
Ledarna,  
utsedd 2018  
Styrelsesuppleant  
Aktieinnehav i Skanska  
0 aktier

**Revisor**  
Ernst & Young AB  
Huvudansvarig revisor  
sedan 2016:  
Hamish Mabon, Stockholm  
född 1965, auktoriserad revisor

# Koncernledning



**Anders Danielsson**

VD och Koncernchef  
(sedan 2018)

Ansvar affärsenheter/koncernstab  
– Skanska Finland  
– Skanska Norge  
– Skanska Sverige  
– Skanska Centraleuropa  
– Skanska UK  
– Communications



**Caroline Fellenius-Omnell**

Executive Vice President,  
Chefsjurist  
(sedan 2017)

Ansvar koncernstab  
– Legal  
– Assurance and Control



**Richard Kennedy**

Executive Vice President  
(sedan 2018)

Ansvar affärsenheter  
– Skanska USA Building  
– Skanska USA Civil

## Befattning

## Född

1966

1968

1966

## Anställd i Skanska

1991

2017

2004

## Aktieinnehav i Skanska 31 december 2020

136 186 B-aktier

10 955 B-aktier

26 007 B-aktier

## Tilldelade men ej utskiftade aktierätter under Skanskas långsiktiga aktiespar- program (Seop), 31 december 2020<sup>1)</sup>

76 018 B-aktier

27 510 B-aktier

68 205 B-aktier

## Styrelseuppdrag

–

– Ledamot, Aktiemarknads-  
bolagens förening (AMBF)

– Building Trades Employers  
Association, NY, USA

## Utbildning

– Civilingenjör, Kungliga  
Tekniska Högskolan, Stockholm  
– Advanced Management Program,  
Harvard, Boston MA

– LL.M,  
Stockholms Universitet  
– LL.M, College of Europe, Brügge

– Bachelor of Arts, Rutgers College,  
Rutgers University  
– Juris Doctor, Seton Hall University  
School of Law  
– Master of Laws, London School of  
Economics and Political Science

## Arbetslivserfarenhet

– Vice VD, Skanska AB  
– Verkställande direktör,  
Skanska Sverige  
– Verkställande direktör,  
Skanska Norge

– Chefsjurist, Tele2 AB  
– Chefsjurist, Sidel  
– Chefsjurist Europa, Tetra Pak AB  
– Bolagsjurist, AB Electrolux

– Verkställande direktör,  
Skanska USA Building  
– Chief Operating Officer,  
Skanska USA Building  
– Chefsjurist,  
Skanska USA Building

## Verkställande direktörer, affärsenheter

### Gunnar Hagman

Skanska Sverige

### Ståle Rød

Skanska Norge

### Tuomas Särkilähti

Skanska Finland

### Michal Jurka

Skanska Centraleuropa

### Greg Craig

Skanska UK

### Paul Hewins

Skanska USA Building

### Don Fusco

Skanska USA Civil

### Jonas Spangenberg

BoKlok Housing

### Björn Matsson

Skanska Bostadsutveckling  
Europa

### Jan Odelstam

Skanska Kommersiell  
Fastighetsutveckling Norden

### Katarzyna Zawodna

Skanska Kommersiell  
Fastighetsutveckling Europa

### Robert Ward

Skanska Kommersiell  
Fastighetsutveckling USA

<sup>1)</sup> Aktierätter tilldelade under 2018–2020. För utskiftande av aktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum. Aktierätter för 2020 är vidare preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2020 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021.

**Claes Larsson**Executive Vice President  
(sedan 2006)**Kirsi Mettälä**Executive Vice President,  
Personaldirektör  
(sedan 2018)**Magnus Persson**Executive Vice President,  
Ekonomi- och finansdirektör  
(sedan 2018)**Befattning**

Ansvar affärsenheter  
– Skanska Kommersiell Fastighets-  
utveckling Norden  
– Skanska Kommersiell Fastighets-  
utveckling Europa  
– Skanska Kommersiell Fastighets-  
utveckling USA  
– Skanska Bostadsutveckling Europa  
– BoKlok Housing

Ansvar koncernstaber  
– Human Resources  
– Sustainability

Ansvar koncernstaber/operativ enhet  
– Finance  
– Reporting and Accounting  
– Financial Support and Analysis  
– Skanska Financial Services  
– Investor Relations  
– IT  
– Internal Audit and Compliance  
– Asset Management

**Född**

1965

1963

1976

**Anställd i Skanska**

1990

1994

2006

**Aktieinnehav i Skanska  
31 december 2020**

200 998 B-aktier

27 671 B-aktier

20 984 B-aktier

**Tilldelade men ej utskiftade aktierätter  
under Skanskas långsiktiga aktiespar-  
program (Seop), 31 december 2020<sup>1)</sup>**

40 445 B-aktier

20 129 B-aktier

27 644 B-aktier

**Styrelseuppdrag**– Ordförande, Handelsbankens region-  
bankstyrelse i Västra Sverige– Ordförande, valberedning, FIBS  
(Finnish Business Society)  
– Ledamot, Handelshögskolan  
i Stockholm, Advisory Board

–

**Utbildning**– Civilingenjör, Chalmers Tekniska  
Högskola  
– MBA, Chalmers Tekniska Högskola  
och Göteborgs universitet– Bachelor of Business Administration,  
Haaga-Helia University  
of Applied Sciences  
– eMBA, Aalto Executive Education– Ph.D. in Business Economics,  
Uppsala Universitet  
– Master of Science in Business  
Economics, Uppsala Universitet**Arbetslivserfarenhet**– Verkställande direktör,  
Skanska Kommersiell Fastighets-  
utveckling Norden  
– Verkställande direktör,  
Skanska Fastigheter  
Göteborg– Vice VD, Personal och Kommunika-  
tion, Skanska Finland  
– Vice VD, Personalutveckling,  
Skanska Finland  
– HRD manager, Skanska Finland  
– HR-specialist, Skanska Finland– Ekonomi- och finansdirektör,  
Skanska Sverige AB  
– Senior Vice President,  
Investor Relations, Skanska AB  
– Group Manager, Corporate Finance,  
Skanska AB  
– Head of Research & Analysis,  
Skanska Financial Services AB**Direktörer,  
koncernstaber****Katarina Bylund**  
Reporting and Accounting**Karolina Cederhage**  
Communications**Anders Göransson**  
Internal Audit and Compliance**Lena Hök**  
Sustainability**Mark Lemon**  
Assurance and Control**André Löfgren**  
Investor Relations**Therese Tegner**  
Skanska Financial Services**Anders Candell**  
Information Technology (IT)**Caroline Walméus<sup>2)</sup>**  
Financial Support and Analysis**Sanna-Mari Pöyhtäri<sup>3)</sup>**  
Financial Support and Analysis

1) Aktierätter tilldelade under 2018–2020. För utskiftande av aktierna förutsätts ytterligare tre års tjänstgöring från respektive tilldelningsdatum. Aktierätter för 2020 är vidare preliminära. Styrelsen beslutar om det slutliga utfallet för 2020 efter uppföljning av verksamheten under första kvartalet 2021.

2) Till och med 6 februari 2021.  
3) Från och med 8 februari 2021.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skanska AB (publ), org.nr 556000-4615

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skanska AB (publ) för år 2020 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 58–86. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33–45 och 51–193 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 58–86.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## Intäktsredovisning över tid i byggverksamheten

### Beskrivning av området

Huvuddelen av bolagets intäkter är hänförliga till entreprenaduppdrag. För 2020 uppgick intäkterna från entreprenaduppdrag till 130 325 MSEK. Vanligtvis uppfylls ett prestationsåtagande i ett entreprenaduppdrag över tid, vilket innebär att intäkterna redovisas över tid genom att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet som ingår i uppdraget. Intäkter redovisas på grundval av bolagets insatser för att uppfylla ett prestationsåtagande i förhållande till total förväntad insats. Detta kräver att företaget kan mäta sitt förlopp mot fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet samt fastställa transaktionspriset. Förutsättningen för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall, inklusive analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningstillfälle. Denna kritiska bedömning utförs minst en gång per kvartal.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vår revisionsprocess inkluderar bland annat analytisk granskning av intäkterna och marginalerna i projekt samt databaserad transaktionsanalys. Vi har stickprovsgranskat intäkter och kostnader i utvalda projekt, som är av betydande storlek eller utgör en väsentlig risk för bolaget. Vi har även fört diskussioner tillsammans med bolagets controllers samt projektansvariga innefattande bedömningar, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader.

Vi har också granskat väsentliga avtal för att identifiera eventuella risker för viten i samband med förseningar i projekten, och vi har också kontinuerliga avstämningar tillsammans med bolagets interna juridiska ombud. Vi har granskat avsättningar och andra reserver hänförliga till projekt inom byggverksamheten utifrån underliggande underlag samt bolagets bedömningar.

Vi har kontinuerliga möten och diskussioner med ansvariga revisorer i respektive land för att identifiera samt täcka land-specifika risker.

Vi har bedömt träffsäkerheten i bolagets bedömningar av det slutliga utfallet för projekten och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskott avseende utfallet.

Vi har utöver detta utvärderat huruvida värdering av intäkter i bolagets redovisningsprinciper är rimliga samt bedömt fullständigheten i upplysningskraven vilka återfinns i Not 4 ”Rörelsesegment” och Not 9 ”Avtalstillgångar och avtalsskulder”.

## Värdering av investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt

### Beskrivning av området

Det redovisade värdet på investeringar i fastighetsutvecklingsprojekt, vilka utgör omsättningsfastigheter, uppgår till 44 947 MSEK vilket framgår av not 22 ”Omsättningsfastigheter/ Projektutveckling”. Som framgår av not 22 värderas omsättningsfastigheterna till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Bolaget utför därför löpande beräkningar av nettoförsäljningsvärden. Potentiellt nedskrivningsbehov i utvecklingsprojekt under uppförande och färdigställda utvecklingsprojekt kan ha en väsentlig påverkan på bolagets resultat. Förändringar i utbud av liknande projekt liksom ändrad efterfrågan kan väsentligt påverka såväl bedömda marknadsvärden som redovisade värden för respektive projekt. Dessa projekt varierar i storlek och investeringscyklerna kan vara både korta och långa.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vår revision innefattar bland annat att utvärdera budgetar och prognoser samt bedöma de underliggande antagandena avseende den finansiella informationen till grund för värderingarna. Vi har också granskat värderingar utförda av externa parter. Vi har speciellt fokuserat på de investeringar där nettoförsäljningsvärde/uppskattat värde riskerar att understiga redovisat värde vid rimliga förändringar av centrala antaganden. Vi har också bedömt träffsäkerheten i bolagets tidigare antaganden och prognoser och även hållit diskussioner med bolagets ledning samt revisionsutskott avseende utfallet.

Slutligen har vi utvärderat fullständigheten i bolagets upplysningar i not 22.

## Avsättningar för ersättningsanspråk och rättstvister

### Beskrivning av området

Avsättning för tvister i balansräkningen uppgår till 1 786 MSEK. Som framgår av not 29 "Avsättningar" är bolaget exponerat för potentiella ersättningsanspråk och rättstvister inom verksamhetsgrenen Byggverksamhet för projekt som har avslutats. Ersättningsanspråk och rättstvister är särskilt betydelsefullt område för revisionen eftersom värdering av dessa poster baseras på bolagets bedömningar. Bedömningsprocessen är komplicerad då framtida utvecklingar i komplicerade juridiska ärenden till sin natur är svåra att förutse. Utöver detta är en del av ersättningsanspråken och rättstvisterna lokaliserade till länder där rättegångsförfaranden kan ta lång tid.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har bildat oss en förståelse för ersättningsanspråken och rättstvisterna genom diskussioner med ansvariga inom bolaget, bolagets ledning samt revisionsutskottet. Vi har läst bolagets interna ställningstaganden avseende de olika frågorna. Vi har också inhämtat uttalanden från företagets legala rådgivare i den omfattning vi bedömt detta vara nödvändigt för vår revision. För alla krav som vi bedömt skulle kunna bli väsentliga har vi granskat underliggande fakta och omständigheter som ligger till grund för de legala rådgivarnas utvärderingar samt bedömt bolagets bästa bedömningar av förväntade framtida utbetalningar och därtill hörande avsättningar.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–32, 46–50 och 194–211. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet

om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.



- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skanska AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som

underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 58–86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Skanska AB:s revisor av bolagsstämman den 26 mars 2020 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 8 mars 2021

Ernst & Young AB

Hamish Mabon  
Auktoriserad revisor

Anders Kriström  
Auktoriserad revisor