

Skanskas årsstämma

Stockholm, 28 mars 2019

Anders Danielsson

Verkställande
direktör och
Koncernchef



Koncern- ledning Group Leadership Team



Anders Danielsson
VD och koncernchef



Magnus Persson
Vice VD,
Ekonomi- och finansdirektör



Caroline Fellenius-Omnell
Vice VD,
Chefsjurist



Richard Kennedy
Vice VD



Claes Larsson
Vice VD



Kirsi Mettälä
Vice VD,
Personaldirektör

Koncernen

Resultat- sammanfattning

Mdr kr

2018

2017

Intäkter

170,5

160,8

Årets resultat

3,9

4,9

Finansiella mål 2016–2020

	Mål	Utfall 2018
Projektutveckling		
Avkastning på sysselsatt kapital	$\geq 10\%$	13,0%
Byggverksamhet		
Rörelsemarginal	$\geq 3,5\%$	0,7%
Koncernen		
Finansiell styrka, Mdr kr	kan vara negativt	14,2
Avkastning på eget kapital	$\geq 18\%$	14,1%

Finansiella mål 2016–2020

Mål

Projektutveckling

Avkastning på sysselsatt kapital

$\geq 10\%$

Byggverksamhet

Rörelsemarginal

$\geq 3,5\%$

Koncernen

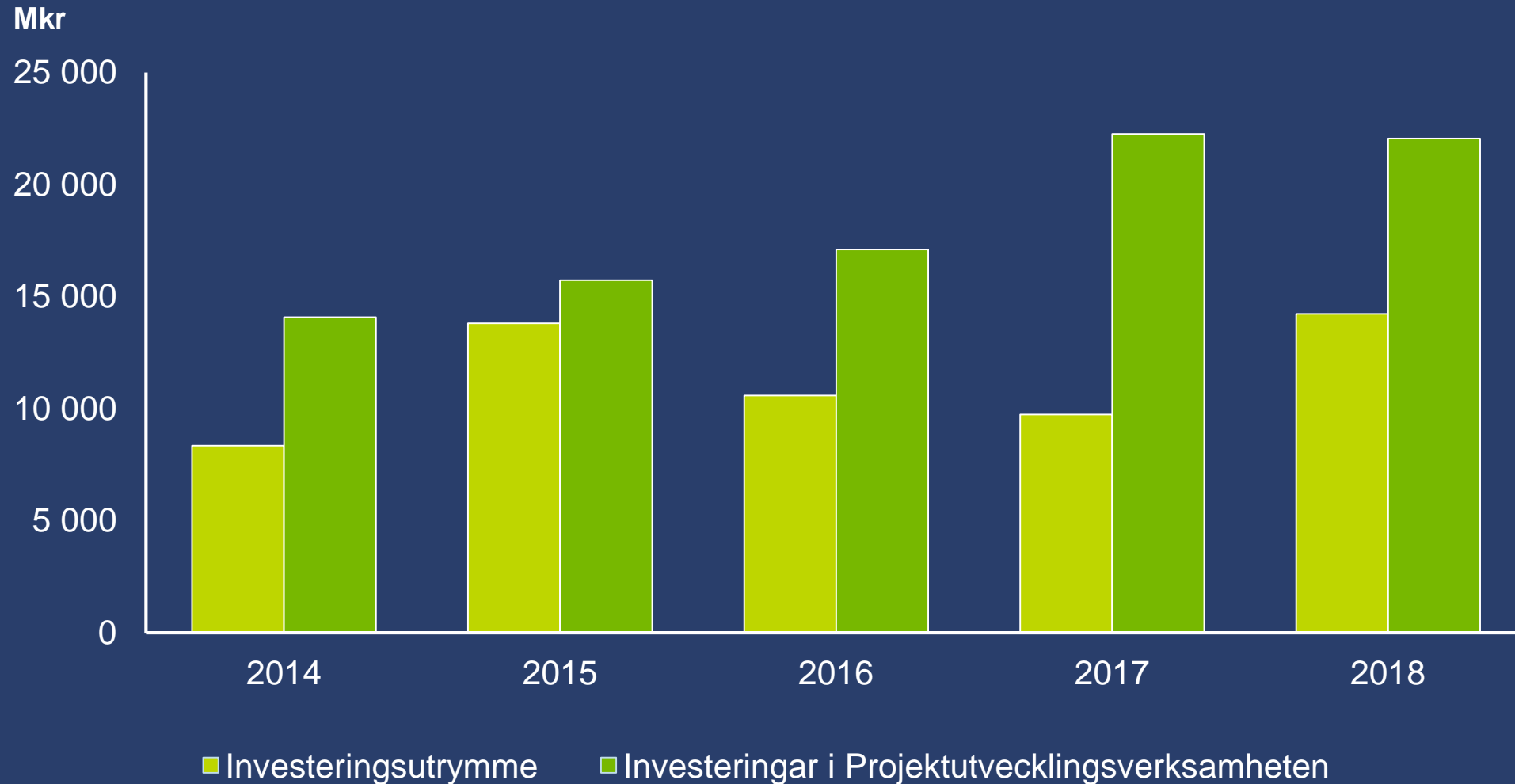
Finansiell styrka

Justerad nettoskuld
ej under -9 Mdr kr

Avkastning på eget kapital

$\geq 18\%$

En stark balansräkning



Vår verksamhet

Byggverksamhet

Heimdal Gymnasium, Trondheim, Norge



Projektutveckling

Bostads- utveckling

Björk
Norra
Djurgårdsstaden
Stockholm, Sverige



Kommersiell fastighets- utveckling

**121 Seaport
Boulevard**
Boston, USA



Infrastruktur- utveckling

Rv3
Løten to Elverum
Norway



Bostadsutveckling



BoKlok Glasörten, Bunkeflostrand, Malmö, Sverige

Bostadsutveckling

Mdr kr	2018	2017
Intäkter	10,7	13,2
Rörelseresultat	1,5	1,7
Rörelsemarginal, %	14,0	13,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,4	15,4



Skanska Home Center, Prag, Tjeckien

Bostadsutveckling Marknadsutsikter 2019

Norden



Europa



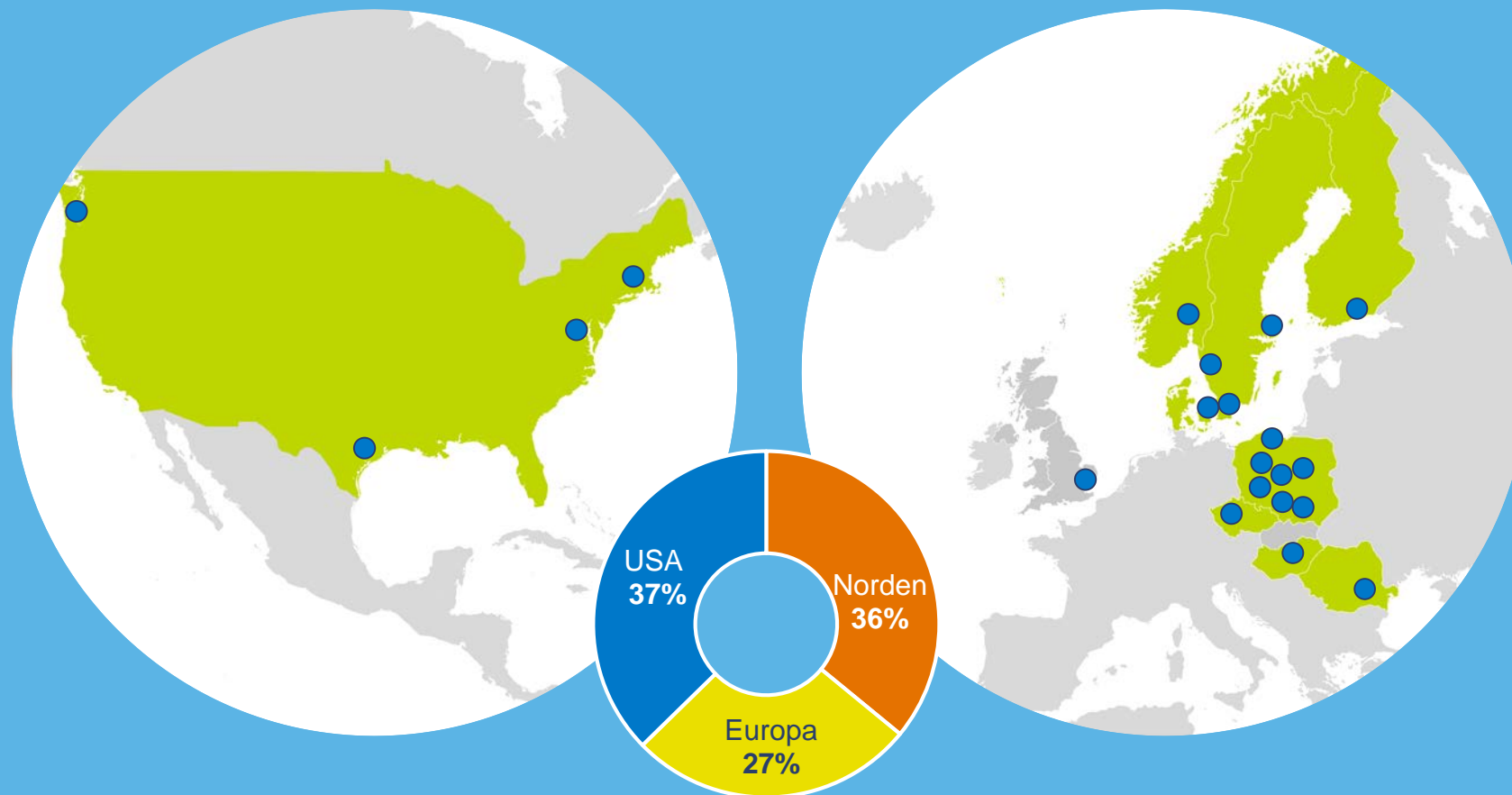
Kommersiell fastighetsutveckling



Spark, Warszawa, Polen

Kommersiell fastighetsutveckling

Våra marknader



Totalt
53 pågående projekt¹⁾
Investeringar **33.8 Mdr kr**

Norden
30 pågående projekt

Europa
17 pågående projekt

USA
6 pågående projekt

1) per 31 dec 2018

Kommersiell fastighetsutveckling

Mdr kr	2018	2017
Årets investeringar	11,5	10,7
Pågående projekt		
Antal	53	46
Total investering	33,8	27,6
Ny uthyrning, kvm (000)	511	477
Bedömt övervärde i portföljen	8,6	7,9



Kommersiell fastighetsutveckling

Mdr kr	2018	2017
Intäkter	16,3	11,4
Rörelseresultat	3,1	2,7
varav försäljningsvinst	4,0 ¹⁾	3,5 ¹⁾
Avkastning på sysselsatt kapital ²⁾ , %	12,8	15,5

1) Inklusive joint ventures

2) Justerad



Juvelen, Uppsala, Sverige

Kommersiell fastighetsutveckling Marknadsutsikter 2019

Norden



Europa



USA



Sthlm New, Stockholm, Sverige

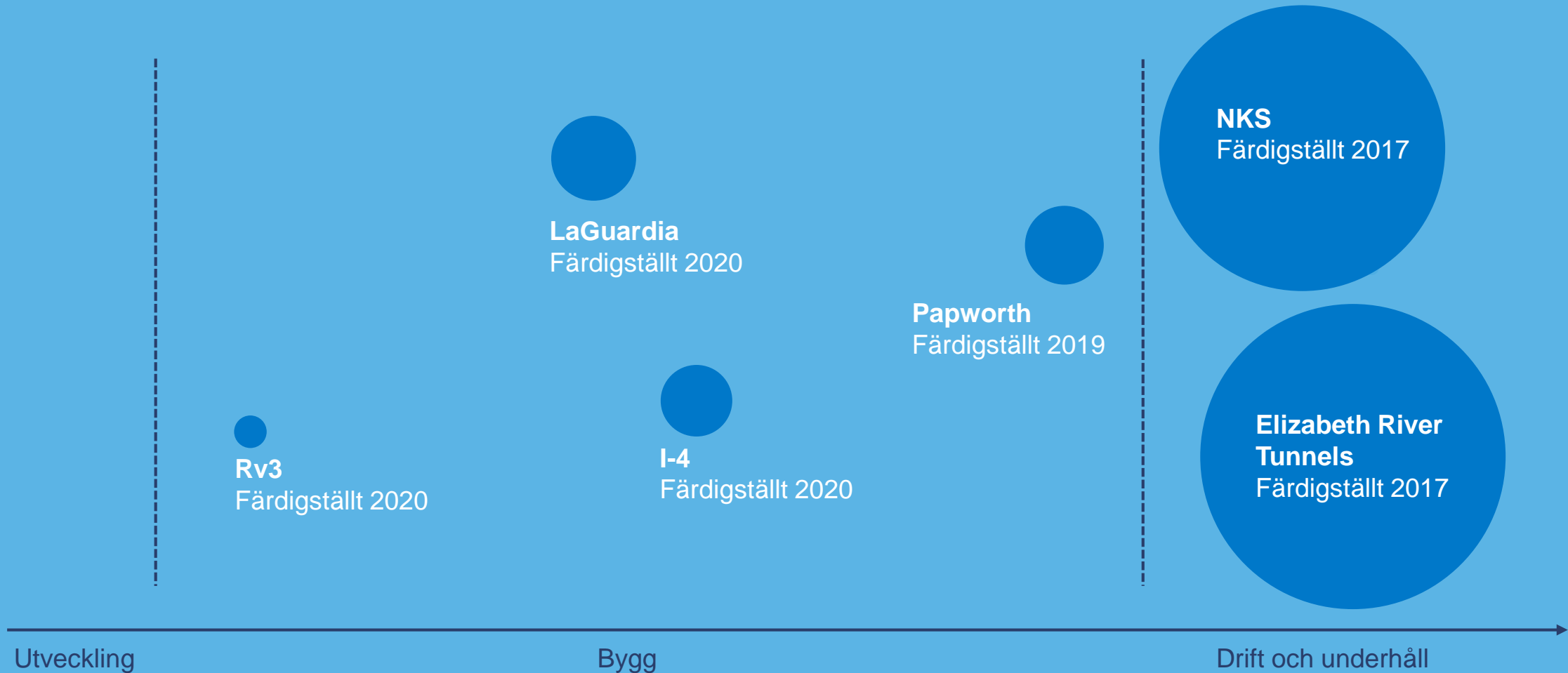
Infrastrukturutveckling



Elizabeth River Tunnels, Virginia, USA

Infrastrukturutveckling

Projektportfölj, netto-nuvärde om 3,6 Mdr kronor



Infrastrukturutveckling

Mdr kr	2018	2017
Rörelseresultat	0,0	0,9
varav försäljningsvinst	0,1	1,0



Byggverksamhet



Byggverksamhet

Mdr kr	2018	2017
Orderingång	151,7	151,8
Book-to-Build, %	96	101
Orderstock	192,0	188,4



Waterloo Station, London, Storbritannien

Byggverksamhet

Mdr kr	2018	2017
Intäkter	157,9	150,1
Rörelseresultat	1,1	1,2
Rörelsemarginal, %	0,7	0,8
Rörelsekapital	-25,6	-21,8



Electric Site, Göteborg, Sverige

Byggverksamhet Marknadsutsikter 2019

Norden



Europa



USA



Life Sciences Building, Seattle, USA

Strategiska initiativ

- Återställa lönsamheten inom Byggverksamheten
- Maximera potentialen i våra framgångsrika verksamhetsgrenar
- Skapa ett mer effektivt och produktivt Skanska som helhet



Prioriterade områden

- Fortsatt förbättra lönsamheten och minska riskerna i Byggverksamheten
- Kontrollerad tillväxt inom Kommersiell fastighetsutveckling
- Anpassa Bostadsutveckling till marknadsläget
- Fokusera Infrastrukturutveckling på förvaltning av befintliga tillgångar

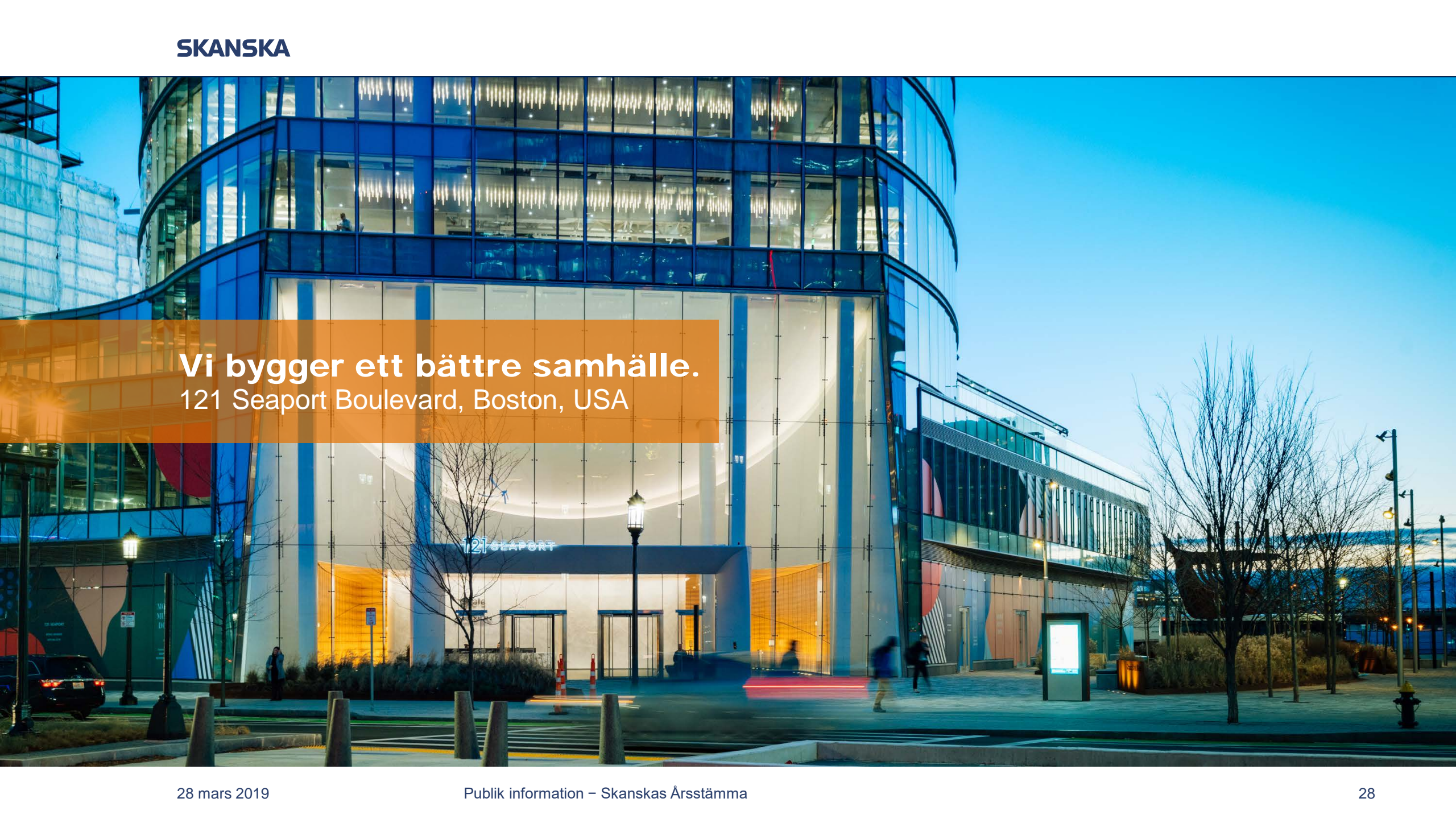


Uppföljning av Affärsplan 2020

Skanskas
värderingar







Vi bygger ett bättre samhälle.
121 Seaport Boulevard, Boston, USA