

Skanskas Bolagsstämma

Stockholm, 7 april 2005

SKANSKA

VD-anförande

Stuart Graham, VD och Koncernchef

Försäljningar

Försäljningar

Gammon

Skanska Cementation

Skanska Cementation Mining

Skanska Whessoe

Skanska Services

Myresjöhus

Hongkong

Indien

Sydafrika, Kanada

Storbritannien

Sverige

Sverige

Under avveckling

Skanska International Projects

Fyra affärsområden

Byggverksamhet



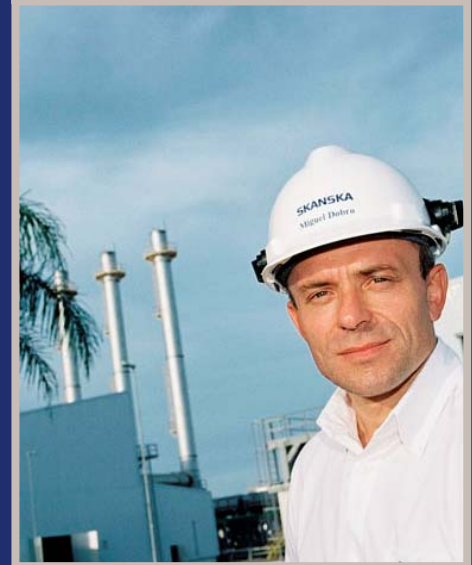
Projektutveckling bostäder



Projektutveckling kommersiella lokaler



BOT



SKANSKA

Skanskas hemmamarknader



Styrning och kontroll

- Arbetsordning
- Finansiell rapportering och kontroll
- Riskhanteringssystem
- Skanskas Code of Conduct
 - Arbetsmiljö
 - Miljö
 - Affärsetik

Organisation

Koncernstaber

Koncernledning
(Senior Executive Team)

Skanska Financial Services

Skanska Project Support

Byggverksamhet

Skanska Sverige

Skanska Norge

Skanska Danmark

Skanska Finland

Skanska Poland

Skanska Czech Republic

Skanska UK

Skanska USA Building

Skanska USA Civil

Skanska Latin America

Projektutveckling bostäder

Skanska Projektutveckling
Bostäder Norden

Projektutveckling kommersiella lokaler

Skanska Projektutveckling
Sverige

Skanska Projektutveckling
Europa

BOT

Skanska BOT

SKANSKA

Utfall och mål

	2004	Mål
Sysselsatt kapital (koncernen)	21 mdr	30 mdr
Proj.utv. bostäder, RoCE*	21%	14%
Proj.utv. kommersiella lokaler, RoCE*	18/11%	15%
BOT, RoCE*	11%	16%
Skuldsättningsgrad (koncernen)	7,5 mdr	0,1–0,3
Byggverksamhet, RoCE*	20%	25%
Byggverksamhet, Rörelsemarginal	1,1%	2,5%

*RoCE = Avkastning på sysselsatt kapital

Skanska Sverige – ett "flaggskepp" bland affärsenheterna

- Goda finansiella resultat
- Initiativ inom inköp och industrialisering
- Ledande position

Skanska Latin America

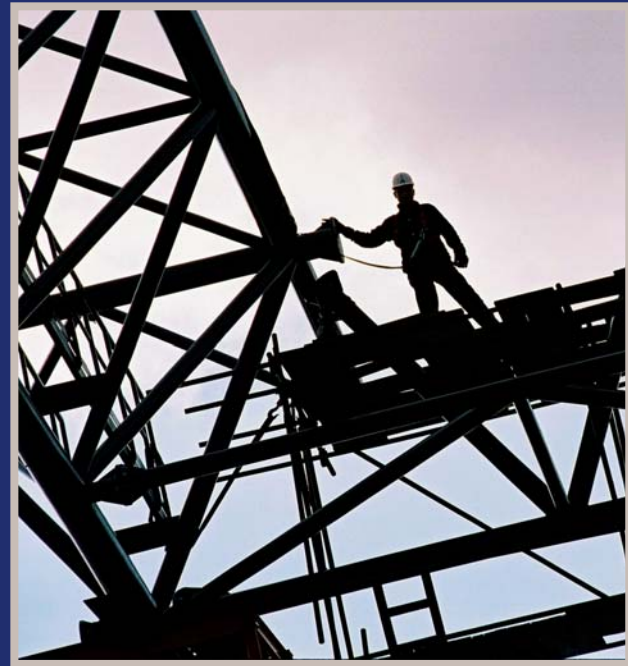
Rörelsemarginal 4,2%



Lomo de la Lata, Argentina

Skanska Czech Republic

Rörelsemarginal 4,7%

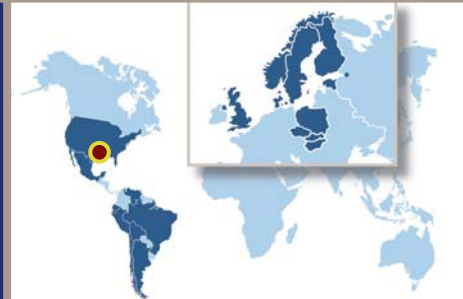


Prag Airport, Tjeckien



Baylor University
Waco, Texas

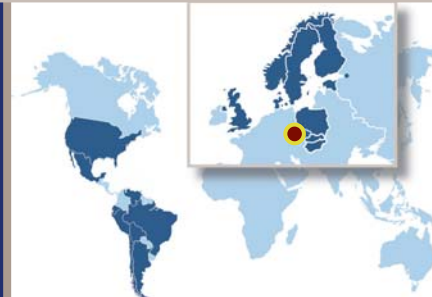
SKANSKA





Sazka Arena
Prag, Tjeckien

SKANSKA





Millennium Bridge
Wroclaw, Polen

SKANSKA





New Jersey Turnpike Bridge Rehabilitation

New Jersey, USA

SKANSKA





Ministry of Defence

London, England

SKANSKA

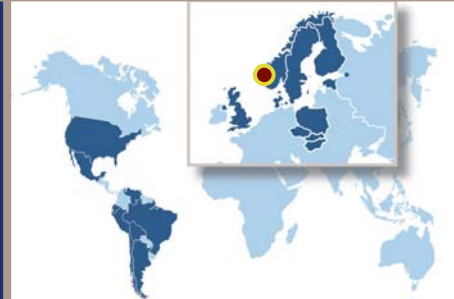




SKANSKA

Sandviken Brygge

Projektutveckling bostäder
Bergen, Norge





SKANSKA

Ceres II
Projektutveckling kommersiella lokaler
Göteborg, Sverige



Skanska 2004

Mkr	2004	2003
Nettoomsättning	121 263	132 879
Rörelseresultat	3 853	4 532
Kassaflöde från löpande verksamhet	9 218	11 317
Eget kapital	16 066	14 169
Avkastning på eget kapital, %	17,5	19,5
Resultat per aktie, SEK	6,33	6,60
Utdelning per aktie, SEK	4,00*	3,00

* föreslagen



Outperform all the time

Nya finansiella "Outperform"-mål 2007

	Rörelse- marginal	Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på eget kapital
Byggverksamhet	3,3%		
Projektutveckling bostäder	10,0%	18,0%	
Projektutveckling kommersiella lokaler		15,0%	
BOT		16,0%	
Koncernen			18,0%

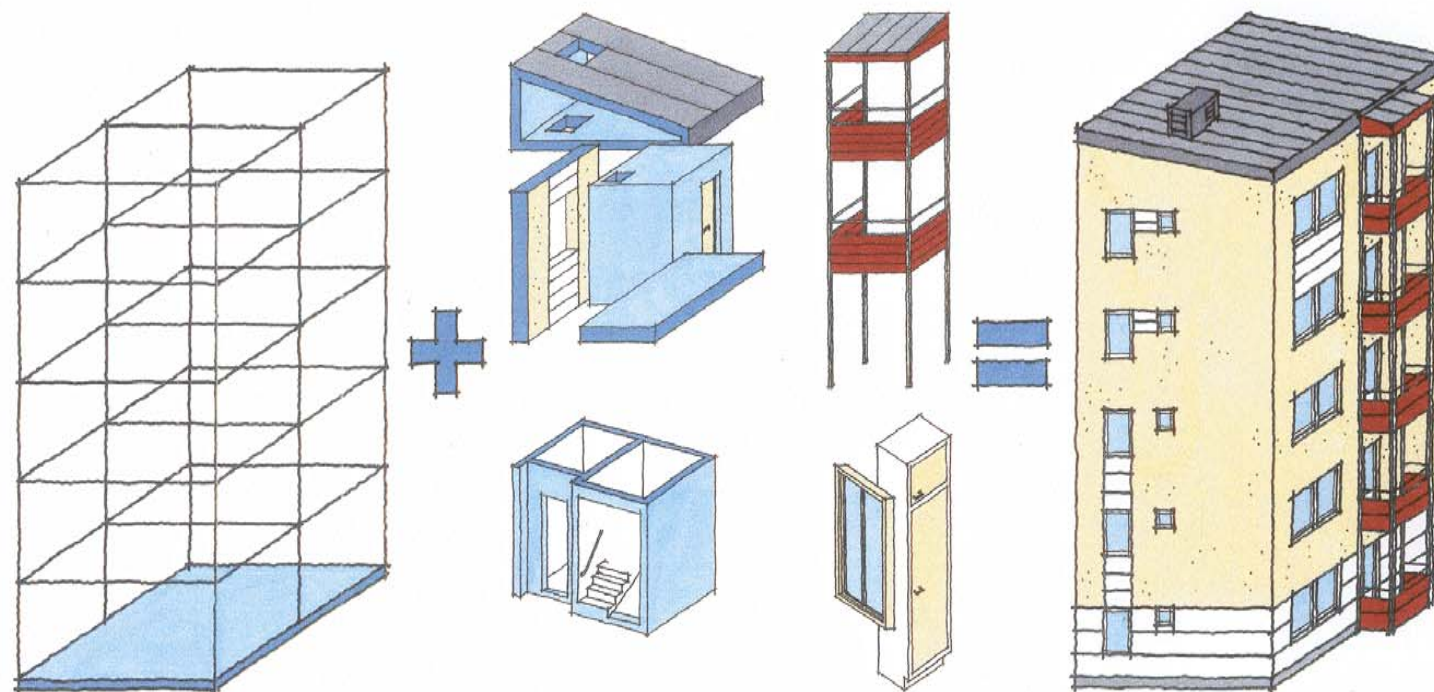
Kvalitativa "Outperform"-mål

- Inga förlustprojekt
- Inga arbetsplatsolyckor
- Inga miljöincidenter
- Inga etiska oegentligheter
- Ledar- och personalutveckling

Inköpsprocessen

- 70 miljarder kronor per år
- Ny definition av värdekedjan
- Samordning av inköpsvolymmer
- Globalt perspektiv

Industrialisering



Plattform

Komponenter

Produkt



Industrialiserat koncept



Marknad



Marknadsutsikter

