

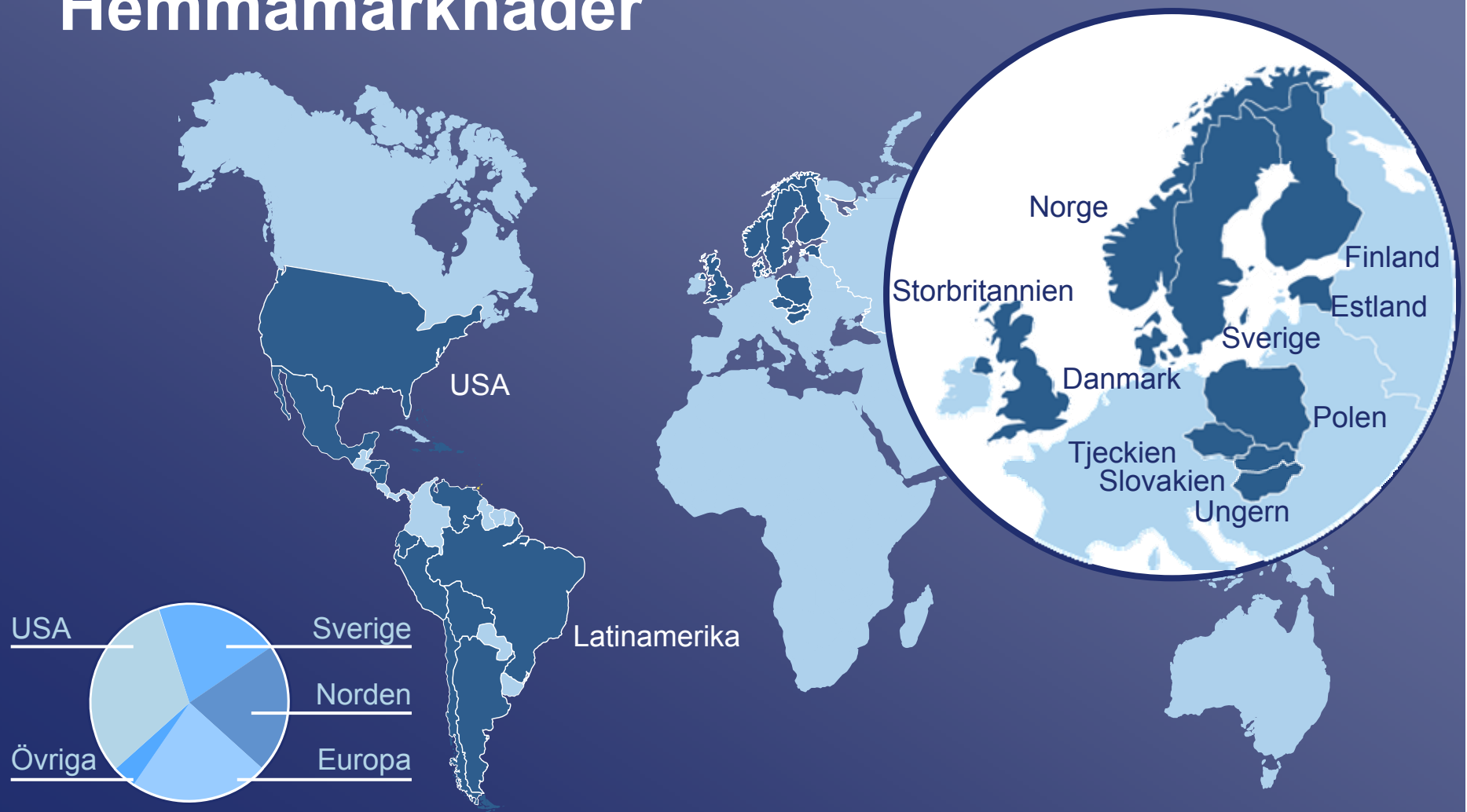
Skanskas årsstämma

Stockholm, 30 mars 2006

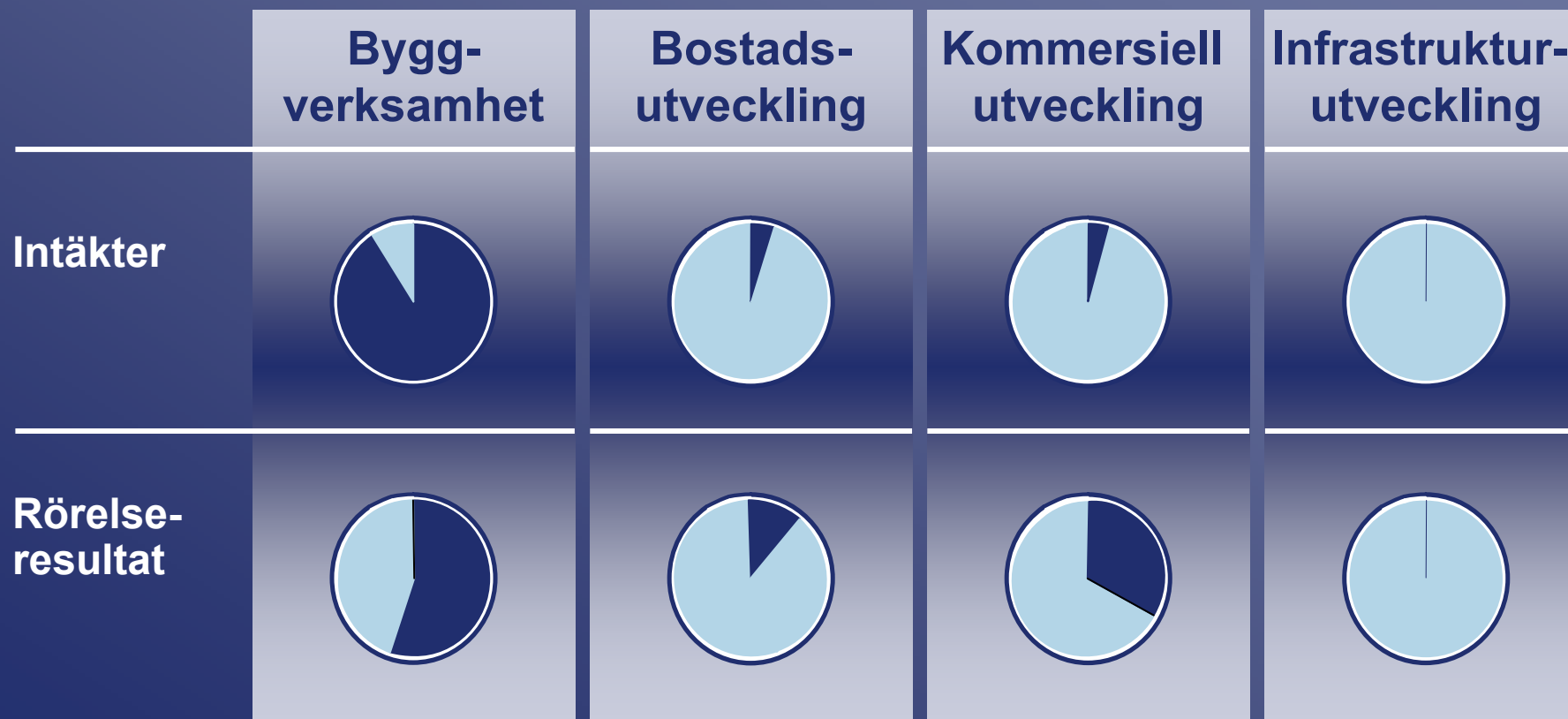
VD-anförande

Stuart Graham, VD och Koncernchef

Hemmamarknader



Verksamhetsgrenar



▼ Andel av koncernen

”Outperform”-mål

	Bygg- verksamhet	Bostads- utveckling	Kommersiell utveckling	Infrastruktur- utveckling
Rörelse- marginal	3,3%	10%		
Avkastning på sysselsatt kapital		18%	15%	16%

A high jumper, Yelena Isinbayeva, is captured in mid-air, performing a Fosbury Flop over a red high jump bar. She is wearing a blue and red leotard and blue athletic shoes. The background is a solid dark blue. A white staircase graphic is overlaid on the bottom right of the image, starting from the base of the jump and extending towards the right edge.

Outperform... all the time

Yelena Isinbayeva – 18 världsrekord 2003–2005

Kvalitativa mål – fyra nollvisioner

Noll förlustprojekt



Noll miljöincidenter



Noll arbetsplatsolyckor



Noll etiska oegentligheter



Integration



Integration



54 000 medarbetare
Gemensamma rutiner

Riskhantering

Utbildning

Kunskapsöverföring



Skanskas framtid



Byggverksamhet

Mdr kr	2005	2004	Mål 2007
Intäkter	116,0	108,0	–
Rörelseresultat	2,9	1,5	–
Rörelsemarginal, %	2,5	1,4	3,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	56,1	25,6	–

Bostadsutveckling



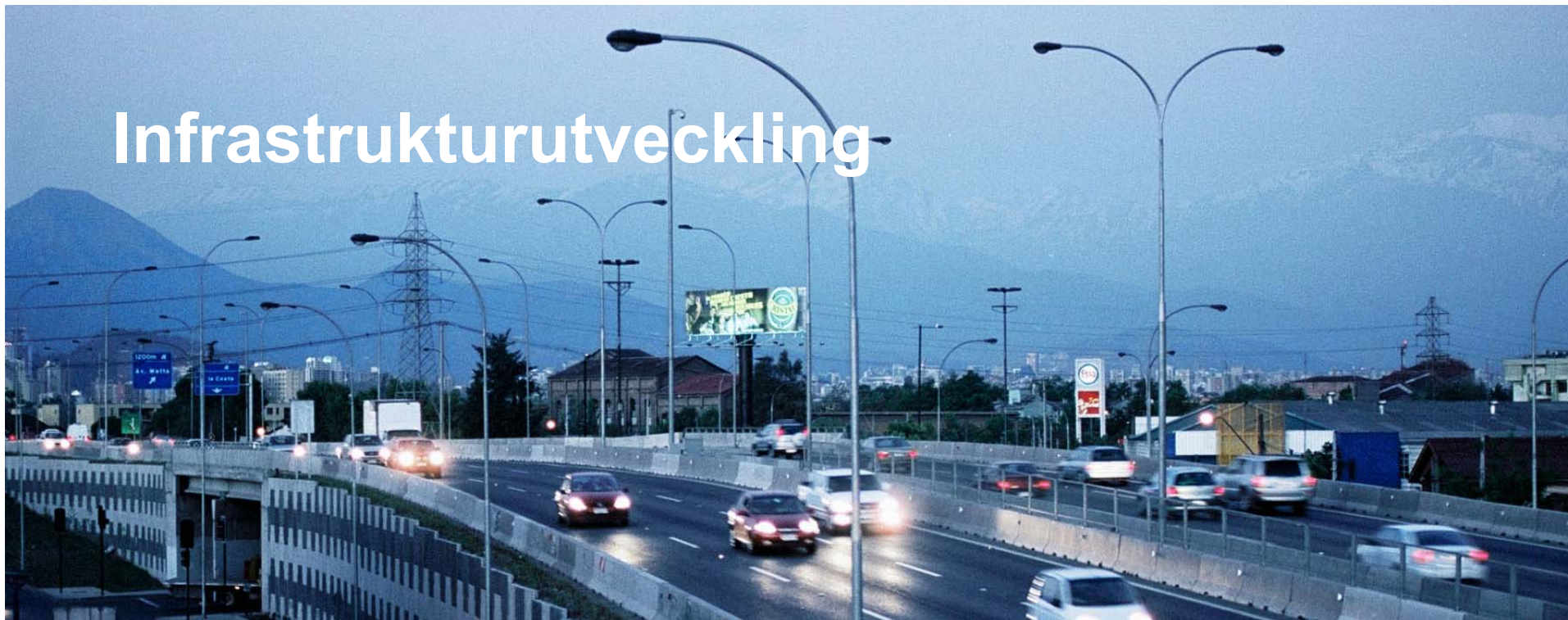
Mdr kr	2005	2004	Mål 2007
Intäkter	6,1	5,8	–
Rörelseresultat	0,6	0,5	–
Rörelsemarginal, %	10,0	9,1	10,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,8	18,4	18,0

Kommersiell utveckling

Mdr kr	2005	2004	Mål 2007
Intäkter	5,1	5,6	–
Rörelseresultat	1,7	1,6	–
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,7	11,0	15,0*

* över en nio-årig konjunkturcykel

Infrastrukturutveckling



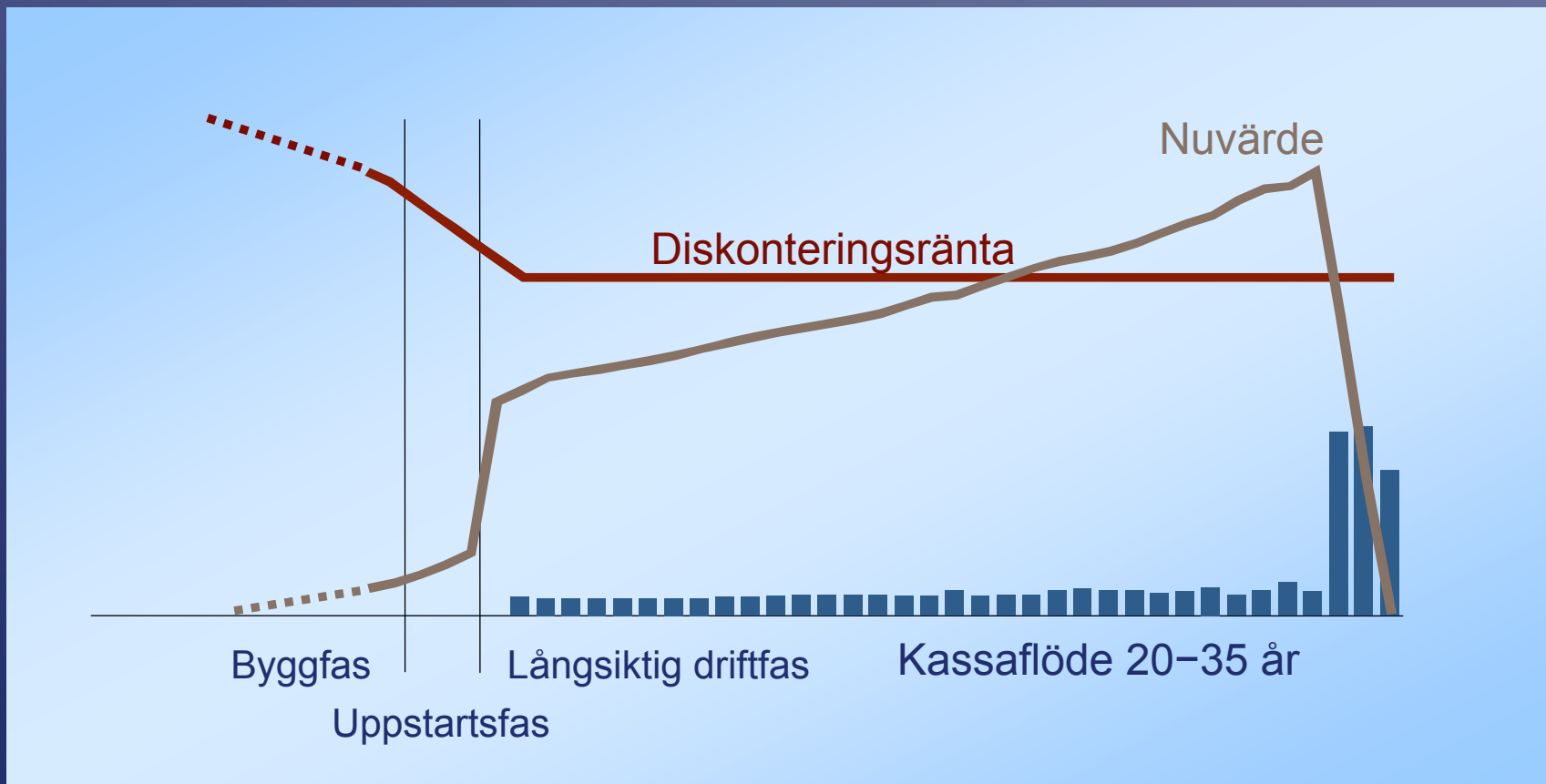
Mdr kr	2005	2004	Mål 2007
Sysselsatt kapital	2,5	1,5	–
Avkastning på sysselsatt kapital, %	36,0	11,0	16,0

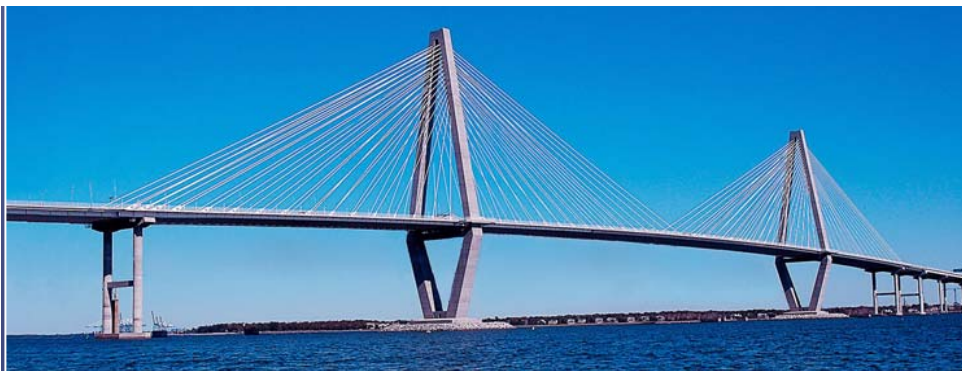
Infrastrukturutveckling (Mdr kr)

▪ Investerat kapital	2,5
▪ Bedömt marknadsvärde	5,2
▪ Orealiserad utvecklingsvinst	2,7

Infrastrukturutveckling

Värdeskapande





Koncernen

Avkastning på eget kapital, %

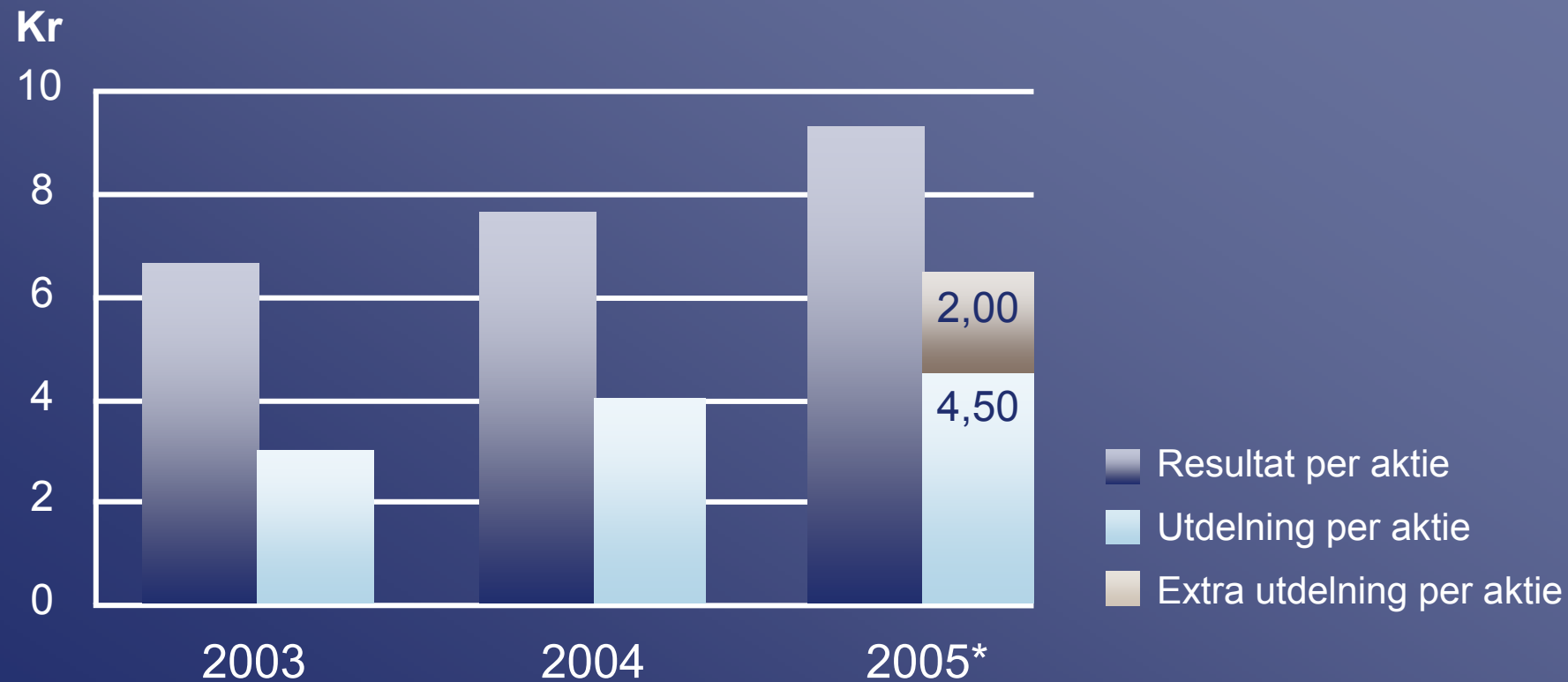
Utfall 2005

22,4

Mål 2007

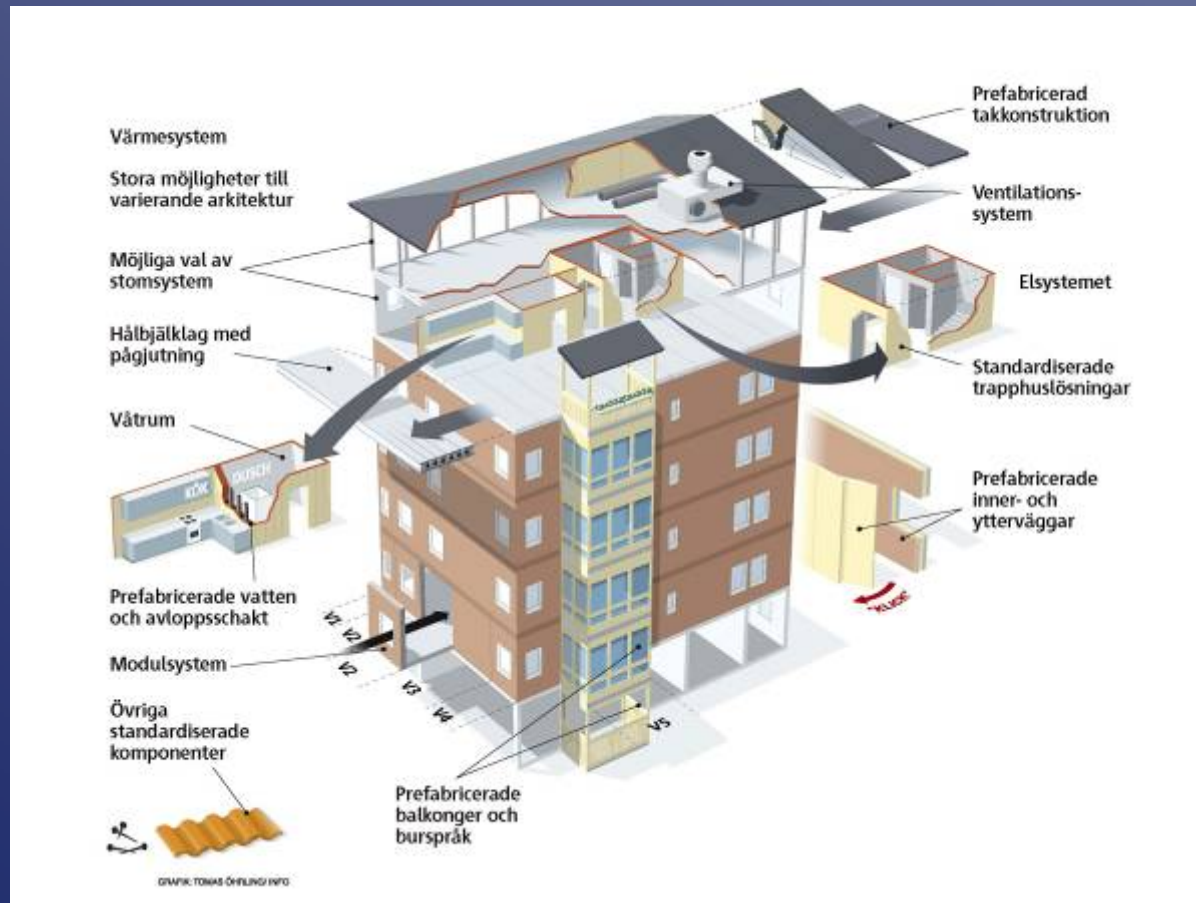
18,0

Resultat och utdelning per aktie



* Styrelsens förslag

Industrialisering

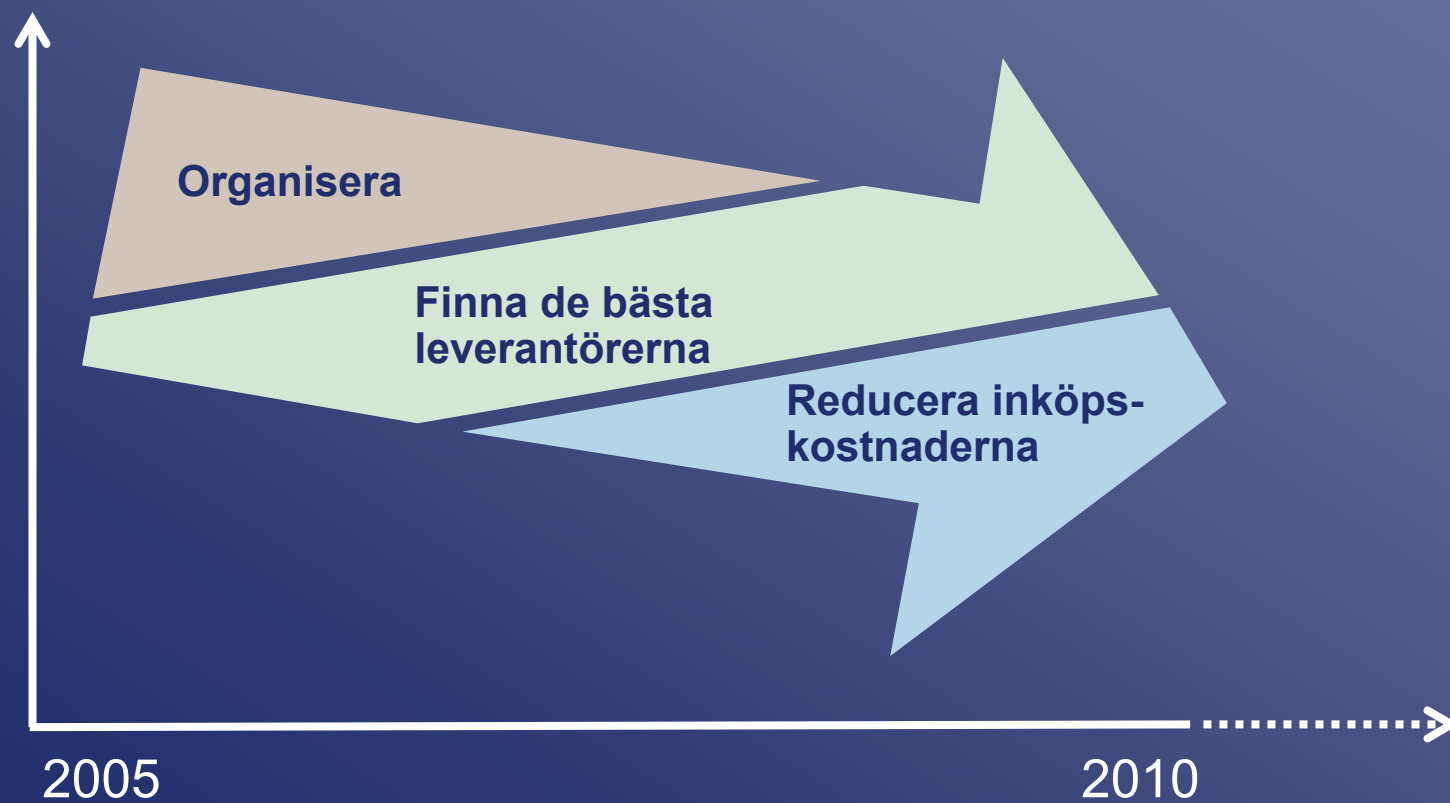


”Moderna hus” – interiör



Inköp

Kostnad



Strategi 2006 – oförändrad

- "Outperform"-målen
- De 4 nollvisionerna
- Medarbetarna

Marknadsutsikter

Byggverksamhet



Bostadsutveckling



Kommersiell utveckling



Infrastrukturutveckling



Passion, expertis
och lagarbete





This is where we make our money!

SKANSKA